

全 国 景 況 調 査 表

2021年1月～3月期

全産業

全国 全産業

中小企業景況調查

2021年1月～3月期

回答数 (7831)

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a)	(b)	(c)	(a)	(a)	(b)	(c)	(a)	(a)	(b)	(c)	(a)	(a)	(b)	(c)	(a)
	上昇	不变	低下	- (c)	上昇	不变	低下	- (c)	上昇	不变	低下	- (c)	上昇	不变	低下	- (c)
売上額	958	2068	4776	-3818	957	2359	4393	-3436	1248	3044	3486	-2238				
	12.3	26.5	61.2	-48.9	12.4	30.6	57.0	-44.6	16.0	39.1	44.9	-28.9				
採算 (経常利益)	527	3418	3838	-3311					690	3988	3052	-2362				
	6.8	43.9	49.3	-42.5					8.9	51.6	39.5	-30.6				
資金繰り	386	4761	2580	-2194	316	4945	2374	-2058	498	5006	2205	-1707				
	5.0	61.6	33.4	-28.4	4.1	64.8	31.1	-27.0	6.5	64.9	28.6	-22.1				

中小企業景況調査の各項目別推移

(%・構成比)

景況項目

全国

全産業

売上額推移

2021年1月～3月期

	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
54年7月～55年6月	8213.0	100.00			
2018年 4月	7641.0	93.04			
5月	6790.4	82.68	21338.28	0.30	5.95
6月	6906.9	84.10			
7月	6871.4	83.67			
8月	6657.1	81.06	20604.52	-3.44	0.70
9月	7076.0	86.16			
10月	7399.1	90.09			
11月	7056.8	85.92	23119.31	12.21	3.37
12月	8663.4	105.48			
2019年 1月	6375.9	77.63			
2月	6511.8	79.29	21946.43	-5.07	3.16
3月	9058.7	110.30			
4月	7577.3	92.26			
5月	6485.8	78.97	21596.68	-1.59	1.21
6月	7533.6	91.73			
7月	8220.4	100.09			
8月	7060.3	85.96	23034.55	6.66	11.79
9月	7753.9	94.41			
10月	6814.6	82.97			
11月	6939.1	84.49	21885.54	-4.99	-5.34
12月	8131.8	99.01			
2020年 1月	6330.6	77.08			
2月	6179.1	75.24	21305.54	-2.65	-2.92
3月	8795.9	107.10			
4月	7001.6	85.25			
5月	5540.6	67.46	19341.62	-9.22	-10.44
6月	6799.5	82.79			
7月	6492.3	79.05			
8月	6391.8	77.82	20234.69	4.62	-12.16
9月	7350.6	89.50			
10月	7219.1	87.90			
11月	6728.6	81.93	21978.23	8.62	0.42
12月	8030.5	97.78			
2021年 1月	5798.3	70.60			
2月	6113.9	74.44	19323.65	-12.08	-9.30
3月	7411.4	90.24			

全 国 景 況 調 查 表

2021年1月～3月期

製造業

	今期の状況								来期の見通し							
	前年同期				前期				前年同期				今期			
	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)												
売上(加工)額	229 14.3	412 25.8	957 59.9	-728 -45.6	243 15.4	481 30.5	852 54.1	-609 -38.7	326 20.5	593 37.3	670 42.2	-344 -21.7				
輸出額	34 7.1	390 81.0	57 11.9	-23 -4.8					39 7.8	417 82.9	47 9.3	-8 -1.5				
売上(加工)単価	102 6.4	1205 75.4	291 18.2	-189 -11.8	74 4.7	1235 78.2	270 17.1	-196 -12.4	116 7.3	1213 76.2	263 16.5	-147 -9.2				
売上(加工)数量	222 13.9	449 28.1	927 58.0	-705 -44.1	235 14.9	529 33.5	814 51.6	-579 -36.7	314 19.8	636 40.0	639 40.2	-325 -20.4				
原材料仕入単価	426 28.2	1030 68.2	54 3.6	372 24.6					392 26.2	1051 70.2	54 3.6	338 22.6				
原材料在庫数量	124 8.2	1102 73.3	279 18.5	-155 -10.3					104 6.9	1157 77.2	238 15.9	-134 -9.0				
製品在庫数量	151 10.1	1029 69.0	311 20.9	-160 -10.8					127 8.6	1093 73.7	263 17.7	-136 -9.1				
採算(経常利益)	146 9.2	670 42.2	770 48.6	-624 -39.4					210 13.3	785 49.7	585 37.0	-375 -23.7				
引合い	167 11.1	725 48.4	606 40.5	-439 -29.4												
受注残	105 7.0	841 56.0	555 37.0	-450 -30.0												
従業員(含臨時・パート)	69 4.7	1178 80.2	221 15.1	-152 -10.4					73 5.0	1235 85.1	144 9.9	-71 -4.9				
外部人材(請負・派遣)	31 3.8	698 85.6	86 10.6	-55 -6.8					29 3.5	723 87.0	79 9.5	-50 -6.0				
設備操業率	118 7.7	841 54.6	581 37.7	-463 -30.0					190 12.5	925 60.8	406 26.7	-216 -14.2				
業況(自社)	154 9.7	635 40.0	798 50.3	-644 -40.6	155 10.2	727 48.1	632 41.7	-477 -31.5	259 16.9	738 48.0	539 35.1	-280 -18.2	284 18.3	800 51.6	466 30.1	-182 -11.8
資金繰り	111 7.0	974 61.3	504 31.7	-393 -24.7	90 5.7	1026 65.4	454 28.9	-364 -23.2	155 9.8	1003 63.4	424 26.8	-269 -17.0				
受取手形期間					10 1.1	908 97.5	13 1.4	-3 -0.3					11 1.2	906 97.0	17 1.8	-6 -0.6
長期資金借入難度					94 7.1	1098 82.9	133 10.0	-39 -2.9					61 4.6	1126 85.5	131 9.9	-70 -5.3
短期資金借入難度(含手形割引)					77 6.4	1039 86.2	89 7.4	-12 -1.0					59 4.9	1055 87.5	91 7.6	-32 -2.7
借入金利					39 2.9	1176 87.2	134 9.9	-95 -7.0					37 2.8	1229 91.5	77 5.7	-40 -2.9

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不变	(c) 減少	(a) -(c)	回答数
業況(自社)	141 8.8	574 35.9	884 55.3	-743 -46.5	1599
生産に対する原材料在庫	118 7.7	1315 86.1	94 6.2	24 1.5	1527
売上に対する製品在庫	145 9.6	1274 84.1	95 6.3	50 3.3	1514
採算(経常利益)	252 15.8	781 49.1	559 35.1	-307 -19.3	1592
引合い	123 8.0	747 48.7	665 43.3	-542 -35.3	1535
生産設備	120 7.6	1280 81.3	174 11.1	-54 -3.5	1574
従業員(含臨時・パート)	100 6.7	1163 78.0	228 15.3	-128 -8.6	1491

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	241 15.1	8 3.3	21 8.7	131 54.4	32 13.3	26 10.8	58 24.1	11 4.6	23 9.5	1352 84.9
来期計画	290 18.2	13 4.5	45 15.5	186 64.1	43 14.8	37 12.8	44 15.2	2 0.7	30 10.3	1307 81.8

経営上の問題点

問 題 点	一 位	一 ～ 三位		
大企業の進出による競争の激化	33	2.3	73	5.0
新規参入業者の増加	14	1.0	44	3.0
製品ニーズの変化	123	8.5	360	24.8
生産設備の不足・老朽化	156	10.8	414	28.5
生産設備の過剰	4	0.3	16	1.1
原材料価格の上昇	106	7.3	284	19.6
原材料の不足	24	1.7	79	5.4
人件費の増加	34	2.3	163	11.2
原材料費・人件費以外の経費の増加	12	0.8	137	9.4
製品(加工)単価の低下、上昇難	68	4.7	257	17.7
金利負担の増加	4	0.3	29	2.0
取引条件の悪化	41	2.8	120	8.3
事業資金の借入難	18	1.2	60	4.1
従業員の確保難	100	6.9	289	19.9
熟練技術者の確保難	62	4.3	228	15.7
需要の停滞	556	38.3	780	53.8
その他	96	6.6	192	13.2
計	1451	90.6	3525	220.0

業種別

食料品製造業	424	26.5
飲料・飼料・たばこ製造業	58	3.6
繊維工業	48	3.0
衣服・その他繊維製品製造業	73	4.6
木材・木製品製造業	80	5.0
家具・装備品製造業	81	5.1
パルプ・紙・紙加工品製造業	25	1.6
印刷・同関連業	87	5.4
化学工業	16	1.0
プラスチック製品製造業	54	3.4
窯業・土石製品製造業	72	4.5
金属製品製造業	156	9.7
一般機械器具製造業	166	10.4
電気機械器具製造業	54	3.4
輸送用機械器具製造業	45	2.8
精密機械器具製造業	16	1.0
その他製造業	147	9.2

従業員規模別

	常 雇 い	臨 時 等 含 む		
2人以下	708	44.2	565	35.3
3人～5人以下	321	20.0	309	19.3
6人～10人以下	231	14.4	279	17.4
11人～20人以下	205	12.8	260	16.2
21人～50人以下	103	6.4	141	8.8
51人～100人以下	23	1.4	32	2.0
101人以上	11	0.7	16	1.0

生産形態(受注生産割合)別

受注生産型 (75%以上)	1140	71.2
受注・見込生産混合型 (25～75%未満)	160	10.0
見込生産型 (25%未満)	302	18.9

輸出向割合別

輸出型 (75%以上)	1	0.1
輸出・内需混合型 (25～75%未満)	13	0.8
内需型 (25%未満)	1588	99.1

原材料仕入先別

生産委託者	407	25.4
材料問屋	856	53.4
その他	339	21.2

主要販売先別

メーカー	579	36.1
卸売業	254	15.9
小売業	286	17.9
その他	483	30.1

		増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転						不 变						減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化						D · I					
		2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月
売上（加工）額	前年同期	13.3	7.5	9.9	12.4	14.3		35.1	13.9	15.3	20.6	25.8		51.6	78.6	74.8	67.0	59.9		-38.3	-71.1	-64.9	-54.6	-45.6	
	前期	13.9	10.0	20.2	28.4	15.4		33.6	18.3	23.7	31.9	30.5		52.5	71.7	56.1	39.7	54.1		-38.6	-61.7	-35.9	-11.3	-38.7	
	来期見通	13.8	10.6	5.6	7.0	11.0	20.5	51.5	40.1	18.9	22.5	35.3	37.3	34.7	49.3	75.5	70.5	53.7	42.2	-20.9	-38.7	-69.9	-63.5	-42.7	-21.7
輸出額	前年同期	4.5	1.7	3.3	4.4	7.1		83.7	73.9	75.9	78.4	81.0		11.8	24.4	20.8	17.2	11.9		-7.3	-22.7	-17.5	-12.8	-4.8	
	前期	5.3	5.9	2.4	2.1	4.4	7.8	89.0	81.2	73.4	76.8	82.7	82.9	5.7	12.9	24.2	21.1	12.9	9.3	-0.4	-7.0	-21.8	-19.0	-8.5	-1.5
売上（加工）単価	前年同期	9.0	5.1	5.5	5.8	6.4		77.2	71.7	72.2	74.1	75.4		13.8	23.2	22.3	20.1	18.2		-4.8	-18.1	-16.8	-14.3	-11.8	
	前期	6.8	4.0	5.4	7.1	4.7		79.2	74.0	76.0	78.0	78.2		14.0	22.0	18.6	14.9	17.1		-7.2	-18.0	-13.2	-7.8	-12.4	
	来期見通	9.9	7.6	4.2	4.3	4.5	7.3	78.5	75.2	68.4	71.0	76.2	76.2	11.6	17.2	27.4	24.7	19.3	16.5	-1.7	-9.6	-23.2	-20.4	-14.8	-9.2
売上（加工）数量	前年同期	12.0	7.1	8.7	11.1	13.9		37.6	15.5	17.8	23.0	28.1		50.4	77.4	73.5	65.9	58.0		-38.4	-70.3	-64.8	-54.8	-44.1	
	前期	11.4	8.4	18.0	25.5	14.9		37.3	20.9	25.2	35.1	33.5		51.3	70.7	56.8	39.4	51.6		-39.9	-62.3	-38.8	-13.9	-36.7	
	来期見通	13.3	9.4	5.3	6.3	10.9	19.8	52.7	42.2	20.7	40.0	34.0	37.1	34.0	48.4	74.0	69.1	52.0	40.2	-20.7	-39.0	-68.7	-62.8	-41.1	-20.4
原材料仕入単価	前年同期	37.2	23.7	23.8	22.1	28.2		59.2	70.5	70.6	73.4	68.2		3.6	5.8	5.6	4.5	3.6		33.6	17.9	18.2	17.6	24.6	
	前期	35.3	30.9	22.1	21.4	18.0	26.2	62.4	65.3	70.5	72.5	78.2	70.2	2.3	3.8	7.4	6.1	3.8	3.6	33.0	27.1	14.7	15.3	14.2	22.6
原材料在庫数量	前年同期	6.7	11.4	8.8	9.3	8.2		78.8	67.6	66.6	69.7	73.3		14.5	21.0	24.6	21.0	18.5		-7.8	-9.6	-15.8	-11.7	-10.3	
	前期	5.7	5.3	9.2	6.5	5.6	6.9	82.1	80.1	67.1	69.5	76.5	77.2	12.2	14.6	23.7	24.0	17.9	15.9	-6.5	-9.3	-14.5	-17.5	-12.3	-9.0
製品在庫数量	前年同期	7.8	15.9	13.2	10.0	10.1		76.6	61.6	60.3	65.2	69.0		15.6	22.5	26.5	24.8	20.9		-7.8	-6.6	-13.3	-14.8	-10.8	
	前期	6.1	5.8	12.4	9.3	7.3	8.6	80.8	77.9	63.0	64.9	72.2	73.7	13.1	16.3	24.6	25.8	20.5	17.7	-7.0	-10.5	-12.2	-16.5	-13.2	-9.1
採算（経常利益）	前年同期	7.1	5.2	6.2	8.3	9.2		50.0	26.0	29.1	37.0	42.2		42.9	68.8	64.7	54.7	48.6		-35.8	-63.6	-58.5	-46.4	-39.4	
	前期	7.1	6.2	4.4	4.3	6.3	13.3	61.3	50.7	28.7	35.7	48.0	49.7	31.6	43.1	66.9	60.0	45.7	37.0	-24.5	-36.9	-62.5	-55.7	-39.4	-23.7
引合い	前年同期	10.5	5.0	7.2	10.2	11.1		57.6	34.9	38.5	44.6	48.4		31.9	60.1	54.3	45.2	40.5		-21.4	-55.1	-47.1	-35.0	-29.4	
受注残	前年同期	5.8	4.1	4.7	6.6	7.0		63.0	40.0	42.7	50.3	56.0		31.2	55.9	52.6	43.1	37.0		-25.4	-51.8	-47.9	-36.5	-30.0	
	前期																								
従業員（含臨時・パート）	前年同期	5.9	4.9	4.7	4.8	4.7		82.1	79.6	79.1	79.2	80.2		12.0	15.5	16.2	16.0	15.1		-6.1	-10.6	-11.5	-11.2	-10.4	
	前期	5.6	5.3	3.4	3.2	3.7	5.0	85.3	84.7	82.1	82.4	85.5	85.1	9.1	10.0	14.5	14.4	10.8	9.9	-3.5	-4.7	-11.1	-11.2	-7.1	-4.9
外部人材（請負・派遣）	前年同期	5.4	2.7	2.6	3.8	3.8		85.8	83.9	83.1	84.1	85.6		8.8	13.4	14.3	12.1	10.6		-3.4	-10.7	-11.7	-8.3	-6.8	
	前期	4.6	3.1	2.0	1.6	2.9	3.5	88.0	86.9	82.2	81.7	85.9	87.0	7.4	10.0	15.8	16.7	11.2	9.5	-2.8	-6.9	-13.8	-15.1	-8.3	-6.0
設備操業率	前年同期	6.5	4.3	5.9	7.1	7.7		63.8	42.7	41.8	49.4	54.6		29.7	53.0	52.3	43.5	37.7		-23.2	-48.7	-46.4	-36.4	-30.0	
	前期	7.1	6.3	4.0	5.2	6.6	12.5	72.8	64.6	43.8	47.0	57.4	60.8	20.1	29.1	52.2	47.8	36.0	26.7	-13.0	-22.8	-48.2	-42.6	-29.4	-14.2
業況（自社）	前年同期	8.3	4.8	6.3	9.2	9.7		47.6	20.4	25.9	32.1	40.0		44.1	74.8	67.8	58.7	50.3		-35.8	-70.0	-61.5	-49.5	-40.6	
	前期	7.3	4.9	11.8	17.0	10.2		52.6	25.6	36.5	46.2	48.1		40.1	69.5	51.7	36.8	41.7		-32.8	-64.6	-39.9	-19.8	-31.5	
	来期見通	9.6	7.7	3.9	5.1	9.3	16.9	60.5	49.4	26.1	32.7	42.4	48.0	29.9	42.9	70.0	62.2	48.3	35.1	-20.3	-35.2	-66.1	-57.1	-39.0	-18.2
	今期	10.5	9.9	11.5	10.8	10.6	18.3	59.8	51.3	32.6	42.1	49.9	51.6	29.7	38.8	55.9	47.1	39.5	30.1	-19.2	-28.9	-44.4	-36.3	-28.9	-11.8
資金繰り	前年同期	3.3	2.9	5.6	6.0	7.0		70.8	42.9	50.3	59.3	61.3		25.9	54.2	44.1	34.7	31.7		-22.6	-51.3	-38.5	-28.7	-24.7	
	前期	3.3	2.7	7.6	9.0	5.7		75.2	45.8	56.6	67.9	65.4		27.1	51.5	35.8	23.1	28.9		-23.8	-48.8	-2			

全国
景況項目

製造業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2021年1月～3月期

	増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転	不 変												減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化				D · I							
		2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月
長期資金借入難度	前年同期 前期 来期見通 今期	5.6	10.4	10.6	8.6	7.1		85.8	78.2	79.9	83.5	82.9		8.6	11.4	9.5	7.9	10.0		-3.0	-1.0	1.1	0.7	-2.9	
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期 前期 来期見通 今期	6.4	7.5	7.8	7.0	6.4		86.8	84.1	85.9	87.8	86.2		6.8	8.4	6.3	5.2	7.4		-0.4	-0.9	1.5	1.8	-1.0	
借入金利	前年同期 前期 来期見通 今期	3.7	5.4	4.9	4.1	2.9		92.0	76.1	77.7	83.7	87.2		4.3	18.5	17.4	12.2	9.9		-0.6	-13.1	-12.5	-8.1	-7.0	
業況（自社）	今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準	8.2	4.0	6.1	8.5	8.8		44.4	21.8	25.0	35.6	35.9		47.4	74.2	68.9	55.9	55.3		-39.2	-70.2	-62.8	-47.4	-46.5	
生産に対する原材料在庫 売上に対する製品在庫 採算（経常利益） 引合い 生産設備 従業員（含臨時・パート）	今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準 今期の水準	7.0	14.0	10.0	8.0	7.7		86.7	79.0	83.3	85.4	86.1		6.3	7.0	6.7	6.6	6.2		0.7	7.0	3.3	1.4	1.5	
		7.8	17.9	14.2	10.0	9.6		85.5	75.5	79.6	83.1	84.1		6.7	6.6	6.2	6.9	6.3		1.1	11.3	8.0	3.1	3.3	
		17.9	10.0	12.5	15.4	15.8		54.2	39.1	41.4	48.9	49.1		27.9	50.9	46.1	35.7	35.1		-10.0	-40.9	-33.6	-20.3	-19.3	
		8.1	3.0	4.8	7.6	8.0		55.9	35.6	39.1	47.1	48.7		36.0	61.4	56.1	45.3	43.3		-27.9	-58.4	-51.3	-37.7	-35.3	
		6.0	12.1	11.8	9.4	7.6		82.9	78.3	78.1	80.3	81.3		11.1	9.6	10.1	10.3	11.1		-5.1	2.5	1.7	-0.9	-3.5	
		4.6	15.3	11.1	8.6	6.7		76.4	73.8	75.7	76.0	78.0		19.0	10.9	13.2	15.4	15.3		-14.4	4.4	-2.1	-6.8	-8.6	

全国

製造業

中小企業景況調査の各項目別推移（2）

2021年1月～3月期

新規設備投資

（%、上段：実施、下段：計画）

	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2021年 4月 ～6月
実施した 計画している	16.3 17.6	17.0 21.1	20.2 22.1	16.1 18.2	15.7 19.2	16.8 18.0	18.8 19.5	12.4 13.6	12.5 13.9	15.0 15.6	16.3 17.1	15.1 16.8	18.2
土地	6.1 6.9	4.8 5.3	5.6 5.6	5.4 6.2	6.4 4.6	3.0 3.8	2.7 2.6	5.6 6.5	5.1 5.5	2.9 4.9	4.6 3.7	3.3 4.8	4.5
工場建物	14.1 19.5	13.6 19.4	12.1 16.6	17.1 18.8	16.8 18.2	15.4 16.0	11.4 12.2	11.2 13.0	14.6 18.6	13.4 11.3	11.1 9.9	8.7 13.0	15.5
生産設備	57.0 65.7	52.4 69.7	57.0 71.5	54.1 63.4	48.8 66.1	48.3 61.3	60.9 68.5	53.3 61.1	45.5 63.2	54.4 66.8	55.2 69.9	54.4 69.1	64.1
車両・運搬具	24.0 15.9	17.6 13.5	21.1 18.3	16.7 15.8	21.6 15.3	19.1 17.8	14.5 14.1	14.2 14.8	16.7 13.2	20.9 13.0	17.2 10.3	13.3 9.3	14.8
付帯施設	11.4 12.3	11.4 12.1	14.9 15.2	10.9 9.6	11.6 11.7	10.5 13.2	11.1 8.7	12.7 9.3	11.6 9.1	9.6 13.8	12.6 12.1	10.8 8.2	12.8
OA機器	20.2 15.5	19.0 10.9	12.4 13.8	21.0 19.2	21.2 13.0	24.7 23.3	23.2 18.6	24.4 21.3	24.2 16.8	18.4 18.6	19.5 18.0	24.1 17.5	15.2
福利厚生施設	3.8 4.3	5.9 3.5	4.6 2.8	3.5 4.1	2.4 4.2	3.0 3.8	3.0 3.5	4.6 6.5	5.6 2.3	3.8 3.2	4.6 4.4	4.6 2.6	0.7
その他	6.1 8.3	11.0 6.2	6.5 3.7	8.6 5.1	5.6 4.6	6.0 5.9	7.7 5.8	8.1 7.4	11.1 4.5	8.8 8.5	8.8 8.1	9.5 4.5	10.3
実施していない 計画していない	83.7 82.4	83.0 78.9	79.8 77.9	83.9 81.8	84.3 80.8	83.2 82.0	81.2 80.5	87.6 86.4	87.5 86.1	85.0 84.4	83.7 82.9	84.9 83.2	81.8

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月
大企業の進出による競争の激化	4.0	4.5	3.9	3.8	3.7	3.5	2.6	3.0	1.4	1.8	2.1	2.3	6.7	7.0	7.5	7.5	6.1	6.4	5.1	5.8	3.7	4.0	5.2	5.0
新規参入業者の増加	1.6	1.3	1.4	1.2	1.2	1.2	0.9	1.0	0.8	0.7	1.2	1.0	4.2	4.3	4.2	2.7	3.5	3.2	3.6	3.0	2.1	2.4	2.7	3.0
製品ニーズの変化	10.5	10.5	11.6	12.0	11.0	10.3	11.1	9.9	6.2	7.4	8.1	8.5	25.4	25.1	26.1	25.6	25.3	22.9	24.2	23.2	21.7	22.9	24.2	24.8
生産設備の不足・老朽化	13.6	14.6	14.0	14.4	12.0	12.5	13.5	10.9	7.2	9.0	10.6	10.8	30.9	33.1	32.0	30.8	30.0	30.1	30.7	28.4	22.9	25.7	28.6	28.5
生産設備の過剰	0.3	0.1	0.3	0.1	0.3	0.1	0.1	0.3	0.3	0.2	0.1	0.3	0.6	0.4	0.5	0.7	1.0	0.6	0.6	1.1	1.6	1.1	0.9	1.1
原材料価格の上昇	15.2	13.4	14.0	14.3	15.0	12.9	11.9	9.7	4.4	4.5	4.3	7.3	35.5	32.0	34.5	35.1	34.3	31.7	31.0	25.7	14.2	15.3	15.9	19.6
原材料の不足	1.7	2.2	2.8	2.5	1.8	2.1	2.0	2.9	2.0	1.9	2.1	1.7	6.2	6.6	6.4	6.3	6.8	6.0	6.2	7.1	5.3	4.8	4.8	5.4
人件費の増加	2.9	4.2	4.5	4.7	4.6	4.9	5.7	5.1	2.3	2.9	3.0	2.3	13.3	16.1	16.9	16.5	18.2	18.1	19.3	17.9	12.3	12.9	12.8	11.2
原材料費・人件費以外の経費の増加	2.5	2.5	2.8	1.6	3.0	2.5	3.0	2.0	1.3	1.9	1.0	0.8	14.0	12.5	13.8	12.9	14.4	13.0	13.6	11.5	8.4	10.4	8.5	9.4
製品（加工）単価の低下、上昇難	6.2	6.1	6.2	6.3	6.3	6.3	6.4	5.5	5.2	4.8	5.5	4.7	22.1	21.0	21.2	20.0	21.3	21.7	21.5	19.0	17.4	17.2	18.4	17.7
金利負担の増加	0.4	0.2	0.2	0.3	0.1	0.1	0.1	0.3	0.3	0.2	0.1	0.3	1.2	0.8	1.0	0.9	0.7	0.7	1.0	1.2	2.0	1.9	2.0	2.0
取引条件の悪化	1.6	1.7	1.2	1.9	1.3	1.2	1.5	1.7	2.9	2.3	2.8	2.8	5.1	5.4	4.3	5.1	5.1	6.0	6.1	6.6	11.1	9.1	9.9	8.3
事業資金の借入難	1.1	1.2	1.2	0.9	1.3	1.5	1.1	1.5	0.9	1.0	1.1	1.2	3.6	4.7	4.5	4.5	3.7	4.6	3.8	4.4	5.8	4.7	4.8	4.1
従業員の確保難	13.5	12.8	13.1	12.0	12.8	11.4	10.7	9.1	4.3	5.3	6.4	6.9	29.3	30.1	27.6	26.6	27.4	26.2	22.8	14.2	15.6	17.9	19.9	
熟練技術者の確保難	5.6	5.1	5.3	6.0	6.3	6.3	5.1	4.6	2.6	2.4	3.6	4.3	18.7	18.0	18.4	19.4	17.2	18.4	18.4	16.9	10.7	12.9	14.6	15.7
需要の停滞	17.2	17.3	15.8	15.8	17.4	20.5	22.3	27.4	43.6	44.3	40.2	38.3	31.3	31.2	29.8	33.0	34.3	37.0	37.9	46.4	60.6	61.5	56.7	53.8
その他	2.1	2.3	1.6	2.1	2.1	2.4	2.2	5.1	14.2	9.4	7.9	6.6	5.9	6.6	6.0	5.0	6.1	7.1	6.8	11.9	22.0	17.4	15.0	13.2
計（問題点有）	90.7	90.3	90.7	90.8	90.8	90.5	90.5	91.1	92.5	91.7	90.6	90.6	230.4	230.0	233.3	230.2	231.0	230.7	231.6	230.1	218.3	220.0	220.1	220.0

全国 製造業

売上額推移

2021年1月～3月期

	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
54年7月～55年6月	14937.7	100.00			
2018年 4月	13200.3	88.37			
5月	12617.5	84.47	39029.7	3.80	5.02
6月	13211.8	88.45			
7月	13269.9	88.83			
8月	12514.4	83.78	38718.3	-0.80	3.94
9月	12934.1	86.59			
10月	13923.7	93.21			
11月	13516.9	90.49	43188.3	11.54	6.99
12月	15747.8	105.42			
2019年 1月	12024.9	80.50			
2月	12392.7	82.96	39294.3	-9.02	4.50
3月	14876.7	99.59			
4月	13766.9	92.16			
5月	12566.7	84.13	39293.7	0.00	0.68
6月	12960.2	86.76			
7月	13806.1	92.42			
8月	12536.9	83.93	39988.9	1.77	3.28
9月	13645.9	91.35			
10月	13045.7	87.33			
11月	12919.2	86.49	40728.9	1.85	-5.69
12月	14764.1	98.84			
2020年 1月	11832.8	79.21			
2月	11595.3	77.62	37541.2	-7.83	-4.46
3月	14113.0	94.48			
4月	12693.8	84.98			
5月	10811.5	72.38	35802.0	-4.63	-8.89
6月	12296.7	82.32			
7月	12553.0	84.04			
8月	11690.7	78.26	37477.2	4.68	-6.28
9月	13233.4	88.59			
10月	13317.6	89.15			
11月	12561.7	84.09	40349.9	7.67	-0.93
12月	14470.7	96.87			
2021年 1月	11380.7	76.19			
2月	12047.3	80.65	35739.1	-11.43	-4.80
3月	12311.1	82.42			

全国

製造業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

業種別の状況

一前年同期比

	項目	2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	対前期
全 体	売上額	-5.8	-10.8	-10.9	-18.4	-15.3	-19.8	-26.4	-38.3	-71.1	-64.9	-54.6	-45.6	9.0
	採算	-12.0	-13.3	-14.6	-21.1	-20.4	-21.2	-27.4	-35.8	-63.6	-58.5	-46.4	-39.4	7.0
	資金繰り	-5.8	-8.3	-10.8	-14.6	-10.5	-13.8	-15.3	-22.6	-51.3	-38.5	-28.7	-24.7	4.0
食料品製造業	売上額	-16.2	-21.3	-17.0	-24.0	-17.2	-21.5	-24.9	-38.1	-75.8	-58.8	-47.1	-49.9	-2.8
	採算	-21.4	-20.2	-22.7	-28.6	-24.0	-21.4	-26.2	-35.9	-67.5	-52.9	-39.3	-40.4	-1.1
	資金繰り	-10.4	-11.6	-13.4	-18.6	-9.7	-14.7	-15.5	-22.8	-56.1	-36.8	-23.5	-27.3	-3.8
飲料・飼料・たばこ製造業	売上額	1.8	-25.0	-8.6	-5.2	-1.9	-20.0	-30.3	-38.9	-77.8	-71.4	-56.8	-65.5	-8.7
	採算	-1.8	0.0	5.2	-8.7	-14.8	-20.0	-32.1	-35.1	-78.5	-67.8	-36.3	-50.0	-13.7
	資金繰り	3.6	-5.4	-1.8	-10.3	-11.1	0.0	-14.2	-18.5	-59.2	-12.5	-6.9	-25.8	-18.9
繊維工業	売上額	-13.9	-8.2	0.0	-11.2	2.5	-22.5	-50.0	-45.0	-70.8	-72.8	-53.1	-68.8	-15.7
	採算	-25.0	-16.6	-8.8	-11.1	-12.5	-10.0	-20.0	-37.5	-58.3	-66.6	-51.0	-54.4	-3.4
	資金繰り	-14.2	-5.7	0.0	-2.8	-5.2	-10.0	-17.5	-27.5	-54.1	-41.6	-36.2	-37.5	-1.3
衣服・その他繊維製品製造業	売上額	-14.3	-6.6	-14.4	-11.9	-6.6	-16.4	-27.8	-24.0	-71.2	-44.6	-43.8	-56.1	-12.3
	採算	-16.0	-13.9	-12.3	-9.6	-8.1	-16.9	-23.1	-20.8	-61.7	-43.9	-33.3	-38.4	-5.1
	資金繰り	-11.9	-10.6	-10.6	-17.3	-9.2	-23.4	-19.0	-12.8	-54.1	-31.1	-26.0	-26.4	-0.4
木材・木製品製造業	売上額	-4.4	-10.2	-14.7	-24.3	-18.6	-20.0	-25.4	-50.6	-74.4	-75.9	-60.0	-61.2	-1.2
	採算	-13.0	-16.0	-21.7	-24.3	-23.2	-28.1	-35.2	-45.1	-59.7	-60.8	-53.7	-52.6	1.1
	資金繰り	0.0	-10.2	-13.1	-10.0	-14.2	-15.7	-21.1	-28.2	-53.2	-43.6	-35.4	-38.0	-2.6
家具・装備品製造業	売上額	-22.8	-33.8	-30.9	-4.8	-8.2	-17.3	-19.1	-44.1	-70.9	-68.7	-51.8	-32.1	19.7
	採算	-27.7	-20.7	-26.2	-22.9	-19.5	-10.5	-24.2	-36.9	-67.9	-62.4	-45.0	-30.0	15.0
	資金繰り	-25.3	-19.7	-20.5	-23.1	-9.2	-10.5	-17.0	-27.0	-58.2	-48.1	-28.4	-30.0	-1.6
パルプ・紙・紙加工品製造業	売上額	7.7	3.8	7.7	-3.9	3.8	-11.2	-18.6	-15.4	-76.0	-70.9	-60.0	-40.0	20.0
	採算	3.9	3.9	0.0	-7.7	-27.0	-22.2	-22.3	-22.2	-68.0	-79.1	-56.0	-32.0	24.0
	資金繰り	0.0	-11.6	-8.0	-11.5	-7.7	-3.7	-7.4	-7.7	-56.0	-45.8	-44.0	-24.0	20.0
印刷・同関連業	売上額	-13.8	-24.4	-24.6	-33.3	-13.1	-21.1	-15.0	-45.7	-76.8	-66.8	-73.2	-56.3	16.9
	採算	-27.7	-28.0	-29.8	-40.3	-23.6	-27.5	-35.9	-47.8	-71.7	-63.5	-68.1	-46.5	21.6
	資金繰り	-20.7	-18.5	-23.9	-25.0	-10.0	-20.9	-13.1	-25.3	-57.0	-46.5	-41.2	-29.9	11.3
化学工業	売上額	47.2	33.4	18.6	11.2	31.2	17.6	-5.9	-17.7	-53.3	-18.6	-43.6	-18.7	24.9
	採算	5.9	46.7	25.0	11.1	12.5	5.8	-11.7	-23.5	-46.7	-18.7	-31.1	-12.5	18.6
	資金繰り	17.6	0.0	18.7	5.5	6.3	0.0	-17.6	-5.9	-20.0	6.3	-6.3	0.0	6.3
プラスチック製品製造業	売上額	1.9	-1.9	-14.8	-17.0	-20.4	-22.1	-29.3	-33.8	-77.2	-61.3	-74.6	-53.7	20.9
	採算	-9.5	-11.3	-20.3	-20.4	-31.0	-29.8	-37.5	-38.6	-69.1	-64.9	-58.5	-38.5	20.0
	資金繰り	-9.7	-5.7	-11.3	-17.0	-18.6	-16.9	-17.8	-28.0	-55.4	-49.1	-34.6	-32.7	1.9
窯業・土石製品製造業	売上額	-13.0	-18.2	-11.8	-28.1	-2.6	-18.4	-19.5	-18.4	-71.7	-60.5	-39.0	-26.8	12.2
	採算	-22.7	-31.2	-10.7	-33.8	-4.0	-9.3	-18.4	-23.7	-65.8	-61.4	-38.9	-29.2	9.7
	資金繰り	-7.8	-18.4	-15.8	-17.3	-12.8	-13.2	-10.4	-21.0	-61.3	-42.3	-23.6	-12.5	11.1
金属製品製造業	売上額	-5.0	2.1	5.8	-8.7	-13.0	-6.6	-29.0	-38.7	-62.6	-78.4	-66.7	-39.3	27.4
	採算	-4.4	-1.4	-4.3	-12.5	-19.4	-21.8	-32.1	-35.5	-55.1	-69.2	-59.9	-41.0	18.9
	資金繰り	0.0	0.7	-2.9	-5.1	-5.1	-8.2	-12.4	-19.9	-41.0	-41.5	-36.9	-25.7	11.2
一般機械器具製造業	売上額	9.8	0.5	-2.8	-13.0	-25.4	-29.4	-39.4	-47.9	-62.9	-66.9	-62.7	-36.1	26.6
	採算	7.5	-2.3	1.1	-13.9	-19.9	-30.1	-33.6	-41.3	-54.0	-57.0	-55.0	-41.8	13.2
	資金繰り	8.2	-2.9	-8.2	-15.6	-12.1	-18.8	-22.5	-28.4	-41.3	-35.6	-33.7	-21.7	12.0
電気機械器具製造業	売上額	13.2	9.5	-9.7	-18.8	-28.2	-18.6	-27.3	-40.0	-66.6	-73.7	-46.3	-31.4	14.9
	採算	2.0	-18.9	-17.0	-28.3	-24.0	-13.2	-16.7	-38.2	-67.2	-66.0	-44.5	-28.3	16.2
	資金繰り	-3.9	-9.5	-7.5	-18.8	-11.3	-5.5	-18.5	-14.6	-46.2	-42.2	-22.2	-9.2	13.0
輸送用機械器具製造業	売上額	17.9	10.5	8.9	-14.6	-7.2	-24.1	-35.3	-42.4	-70.1	-74.5	-67.3	-35.5	31.8
	採算	8.9	3.6	-5.6	-9.4	-16.6	-24.6	-35.3	-38.5	-62.3	-67.3	-57.8	-26.6	31.2
	資金繰り	14.1	12.3	3.6	-9.3	-5.5	-11.1	-17.6	-21.6	-47.9	-51.1	-34.8	-6.7	28.1
精密機械器具製造業	売上額	31.2	12.5	31.1	-12.5	-27.8	-22.2	-33.4	-22.2	-62.5	-56.2	-25.0	-40.0	-15.0
	採算	6.2	-18.7	-6.3	-6.2	-16.7	-11.1	-33.3	-22.2	-68.7	-56.1	-43.6	-37.5	6.1
	資金繰り	6.2	0.0	-6.2	5.5	-11.1	-11.7	-29.4	-40.0	-43.8	-43.8	-18.7	25.1	
その他製造業	売上額	-5.1	-6.4	-16.1	-26.8	-28.3	-22.8	-21.0	-39.4	-69.3	-63.8	-51.1	-40.9	10.2
	採算	-10.4	-10.9	-20.0	-18.3	-25.6	-23.9	-19.9	-33.5	-60.7	-49.6	-33.3	-34.9	-1.6

資 金 繰 り	-7.1	-5.2	-13.9	-7.9	-18.6	-16.0	-6.8	-22.8	-45.8	-35.2	-24.8	-19.0	5.8
---------	------	------	-------	------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-----

全国

製造業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

地区別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-5.8	-10.8	-10.9	-18.4	-15.3	-19.8	-26.4	-38.3	-71.1	-64.9	-54.6	-45.6	9.0
	採 算	-12.0	-13.3	-14.6	-21.1	-20.4	-21.2	-27.4	-35.8	-63.6	-58.5	-46.4	-39.4	7.0
	資 金 繰 り	-5.8	-8.3	-10.8	-14.6	-10.5	-13.8	-15.3	-22.6	-51.3	-38.5	-28.7	-24.7	4.0
北海道	売 上 額	12.2	2.1	0.0	-13.9	0.0	6.3	-8.0	-36.2	-65.4	-45.0	-48.0	-52.0	-4.0
	採 算	-6.1	-4.2	-22.2	-18.6	-4.1	-4.4	-14.3	-27.7	-57.2	-41.7	-44.0	-46.0	-2.0
	資 金 繰 り	0.0	0.0	-8.9	-7.0	6.2	6.6	-2.1	-10.8	-43.6	-37.5	-25.0	-20.4	4.6
東北	売 上 額	-19.0	-23.1	-20.5	-38.0	-31.1	-30.4	-40.6	-42.0	-81.0	-69.0	-56.9	-50.3	6.6
	採 算	-23.5	-26.1	-24.4	-33.0	-37.0	-31.3	-40.1	-45.9	-68.5	-63.0	-53.2	-51.0	2.2
	資 金 繰 り	-14.1	-11.3	-13.8	-20.9	-17.1	-17.6	-26.2	-31.6	-54.8	-45.2	-34.0	-28.5	5.5
関東	売 上 額	-1.1	-7.6	-12.3	-19.1	-21.9	-24.4	-28.4	-36.2	-67.1	-67.0	-62.2	-41.0	21.2
	採 算	-6.6	-6.6	-12.7	-23.6	-23.4	-23.3	-27.9	-36.4	-62.6	-60.6	-53.5	-37.7	15.8
	資 金 繰 り	-2.4	-4.0	-11.7	-14.6	-10.5	-15.2	-16.3	-22.5	-50.2	-37.2	-31.6	-23.4	8.2
中部	売 上 額	10.1	8.1	1.6	-10.2	-17.9	-16.3	-30.5	-43.0	-73.1	-72.0	-55.8	-54.8	1.0
	採 算	-12.9	-11.3	-10.8	-18.9	-26.9	-21.4	-31.7	-40.2	-64.3	-62.4	-51.1	-43.3	7.8
	資 金 繰 り	-2.7	-4.9	-6.0	-14.3	-13.8	-13.6	-18.1	-23.4	-52.1	-38.4	-33.5	-28.9	4.6
近畿	売 上 額	-10.7	-12.4	-10.8	-15.4	-11.4	-20.9	-31.6	-44.3	-76.0	-62.1	-56.4	-51.3	5.1
	採 算	-13.8	-10.4	-9.6	-16.1	-14.8	-22.7	-26.5	-40.2	-69.8	-61.0	-50.7	-44.7	6.0
	資 金 繰 り	-6.6	-8.8	-6.6	-12.7	-8.0	-12.6	-14.5	-22.4	-58.0	-44.5	-30.6	-24.6	6.0
中国	売 上 額	-3.3	-15.7	0.0	-8.0	-8.4	-9.6	-25.3	-32.5	-69.2	-64.8	-48.0	-42.9	5.1
	採 算	-7.8	-15.8	-8.5	-13.2	-13.0	-10.2	-21.6	-24.0	-61.8	-56.6	-33.3	-34.9	-1.6
	資 金 繰 り	-6.7	-11.9	-7.4	-10.4	-12.9	-6.8	-15.5	-19.0	-53.4	-42.0	-23.2	-25.8	-2.6
四国	売 上 額	-17.4	-25.5	-27.0	-13.1	-4.0	-16.2	-18.0	-35.8	-61.1	-63.3	-50.0	-35.0	15.0
	採 算	-19.1	-23.3	-23.2	-19.7	-13.9	-20.0	-21.5	-27.6	-56.1	-50.8	-35.8	-27.7	8.1
	資 金 繰 り	-14.9	-20.0	-23.8	-16.6	-12.4	-23.5	-7.6	-18.5	-44.5	-29.6	-23.8	-20.0	3.8
九州	売 上 額	-9.8	-9.6	-12.5	-20.8	-8.3	-20.1	-13.2	-35.5	-70.5	-60.4	-47.8	-42.0	5.8
	採 算	-9.8	-12.1	-15.8	-20.8	-14.5	-19.8	-23.5	-33.0	-60.8	-54.0	-38.3	-31.8	6.5
	資 金 繰 り	-2.1	-7.7	-11.0	-15.1	-6.0	-14.1	-10.0	-22.1	-45.9	-31.0	-21.8	-23.1	-1.3

全国

製造業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

	項目	人口規模別の状況						－前年同期比－						対前期
		2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	
全体	売上額	-5.8	-10.8	-10.9	-18.4	-15.3	-19.8	-26.4	-38.3	-71.1	-64.9	-54.6	-45.6	9.0
	採算	-12.0	-13.3	-14.6	-21.1	-20.4	-21.2	-27.4	-35.8	-63.6	-58.5	-46.4	-39.4	7.0
	資金繩り	-5.8	-8.3	-10.8	-14.6	-10.5	-13.8	-15.3	-22.6	-51.3	-38.5	-28.7	-24.7	4.0
人口一万人未満の地区	売上額	-11.7	-15.5	-12.6	-17.2	-7.5	-12.4	-20.3	-28.9	-69.8	-56.7	-46.7	-45.3	1.4
	採算	-12.9	-14.0	-17.1	-22.6	-13.7	-19.7	-23.1	-29.0	-63.3	-48.3	-38.2	-34.6	3.6
	資金繩り	-6.6	-8.8	-11.2	-12.8	-7.9	-10.3	-10.7	-17.4	-49.3	-35.0	-26.4	-21.8	4.6
人口一万人～三万人未満の地区	売上額	-6.7	-9.2	-16.7	-18.5	-19.2	-24.6	-35.0	-40.9	-71.8	-66.9	-52.2	-45.7	6.5
	採算	-10.6	-18.1	-17.8	-23.9	-27.1	-26.2	-34.9	-40.8	-67.5	-59.7	-46.3	-38.7	7.6
	資金繩り	-7.7	-9.3	-12.4	-17.5	-15.7	-16.3	-20.0	-25.9	-52.5	-39.0	-28.8	-24.7	4.1
人口三万人～十万人未満の地区	売上額	-6.4	-8.7	-7.3	-19.0	-15.1	-19.7	-22.8	-41.9	-71.1	-65.2	-59.3	-46.7	12.6
	採算	-12.5	-7.3	-11.7	-15.8	-17.1	-19.9	-24.3	-37.5	-61.4	-61.5	-48.8	-42.8	6.0
	資金繩り	-4.7	-7.4	-8.3	-12.8	-7.3	-11.8	-13.6	-22.5	-52.3	-40.6	-26.1	-22.9	3.2
人口十万人以上の地区又は含まれる地区	売上額	3.2	-13.7	-6.5	-17.9	-15.9	-18.0	-24.8	-35.1	-71.1	-68.7	-57.5	-43.2	14.3
	採算	-13.2	-17.1	-12.2	-27.0	-21.0	-16.2	-24.2	-28.9	-61.7	-59.7	-49.9	-38.1	11.8
	資金繩り	-4.4	-7.8	-13.1	-15.2	-10.6	-17.0	-14.9	-21.9	-48.6	-36.6	-36.1	-31.6	4.5

全国

製造業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

従業員規模別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-5.8	-10.8	-10.9	-18.4	-15.3	-19.8	-26.4	-38.3	-71.1	-64.9	-54.6	-45.6	9.0
	採 算	-12.0	-13.3	-14.6	-21.1	-20.4	-21.2	-27.4	-35.8	-63.6	-58.5	-46.4	-39.4	7.0
	資 金 繰 り	-5.8	-8.3	-10.8	-14.6	-10.5	-13.8	-15.3	-22.6	-51.3	-38.5	-28.7	-24.7	4.0
2人以下	売 上 額	-14.4	-16.7	-15.1	-24.2	-19.6	-20.6	-25.1	-37.0	-70.0	-65.8	-54.4	-46.3	8.1
	採 算	-17.5	-17.0	-19.2	-25.3	-23.0	-23.5	-28.3	-35.4	-62.8	-58.5	-45.5	-40.1	5.4
	資 金 繰 り	-10.1	-11.5	-14.5	-17.5	-13.8	-14.7	-14.0	-24.7	-51.8	-41.1	-31.3	-27.5	3.8
3人～5人以下	売 上 額	-8.0	-14.1	-14.0	-17.6	-10.7	-17.5	-28.9	-40.4	-76.7	-68.2	-56.0	-49.6	6.4
	採 算	-12.7	-16.0	-17.2	-19.2	-20.2	-20.1	-26.7	-36.6	-67.6	-59.7	-49.3	-39.7	9.6
	資 金 繰 り	-9.1	-12.0	-13.0	-13.8	-9.5	-16.8	-18.9	-24.3	-59.5	-43.5	-31.6	-24.1	7.5
6人～10人以下	売 上 額	-0.5	-7.6	-5.3	-12.1	-18.4	-20.3	-26.6	-38.2	-65.8	-62.1	-52.8	-47.3	5.5
	採 算	-8.0	-9.0	-9.3	-20.2	-22.8	-21.6	-30.3	-33.4	-58.3	-61.3	-48.4	-44.2	4.2
	資 金 繰 り	-3.5	-5.4	-4.0	-15.2	-11.5	-16.0	-17.4	-22.0	-46.8	-34.0	-22.1	-28.0	-5.9
11人～20人以下	売 上 額	11.0	6.8	-8.2	-10.5	-8.6	-20.9	-24.3	-42.8	-74.5	-64.4	-62.9	-47.8	15.1
	採 算	-4.0	-7.8	-6.3	-16.9	-9.1	-20.3	-22.0	-41.5	-65.1	-54.6	-49.5	-42.5	7.0
	資 金 繰 り	3.5	0.0	-8.2	-10.1	-5.6	-8.6	-13.2	-21.0	-48.3	-32.7	-23.8	-24.9	-1.1
21人～50人以下	売 上 額	7.0	-8.8	-1.7	-11.6	3.8	-11.9	-29.2	-36.7	-71.5	-51.9	-46.1	-23.4	22.7
	採 算	-0.8	-11.4	-9.0	-16.0	-12.9	-3.0	-25.2	-34.6	-67.6	-56.3	-37.5	-20.4	17.1
	資 金 繰 り	2.6	-5.3	-4.5	-11.7	0.0	-3.0	-14.7	-11.9	-47.0	-29.1	-25.0	-7.8	17.2
51人～100人以下	売 上 額	19.1	14.2	15.0	-23.8	-41.0	-40.9	-50.0	-36.4	-68.2	-86.5	-52.2	-34.9	17.3
	採 算	-9.5	23.8	-5.0	-4.7	-36.4	-36.4	-31.8	-18.2	-59.2	-50.0	-47.8	-39.2	8.6
	資 金 繰 り	19.0	14.3	5.0	9.5	-4.5	-9.1	-13.6	-9.1	-27.3	-36.4	-43.5	-4.3	39.2
101人以上	売 上 額	37.5	25.0	62.5	25.0	-33.4	-25.0	-25.0	-12.5	-41.7	-45.4	-9.0	-27.2	-18.2
	採 算	25.0	37.5	25.0	25.0	-33.4	-50.0	-50.0	-25.0	-50.1	-54.5	-9.1	-9.1	0.0
	資 金 繰 り	12.5	12.5	12.5	0.0	0.0	-37.5	-12.5	0.0	-16.7	-18.2	-9.1	0.0	9.1

全 国 景 況 調 查 表

2021年1月～3月期

建設業

全国 建設業

中小企業景況調査

2021年1月～3月期

回答数(1193)

売上・収益・金融等の状況

	今期の状況								来期の見通し							
	前年同期				前期				前年同期				今期			
	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)
受注(新規契約工事)額	199 16.8	514 43.3	474 39.9	-275 -23.1					151 12.8	571 48.4	458 38.8	-307 -26.0				
完工工事(請負工事)額	226 19.1	475 40.1	484 40.8	-258 -21.7	216 18.5	493 42.2	460 39.3	-244 -20.8	153 13.0	562 47.6	464 39.4	-311 -26.4				
材料仕入単価	357 30.3	798 67.6	25 2.1	332 28.2					313 26.7	823 70.1	37 3.2	276 23.5				
採算(経常利益)	113 9.5	715 60.1	362 30.4	-249 -20.9					69 5.8	754 63.8	359 30.4	-290 -24.6				
引合い	105 9.4	743 66.2	273 24.4	-168 -15.0												
契約残(未消化工事高)	109 9.6	729 64.4	294 26.0	-185 -16.4												
従業員(含臨時・パート)	75 6.7	899 80.6	142 12.7	-67 -6.0					58 5.2	941 84.9	110 9.9	-52 -4.7				
外部人材(請負・派遣)	84 8.5	798 80.8	106 10.7	-22 -2.2					66 6.7	812 82.0	112 11.3	-46 -4.6				
業況(自社)	144 12.1	711 59.8	334 28.1	-190 -16.0	98 8.7	730 64.6	301 26.7	-203 -18.0	101 8.9	691 60.8	345 30.3	-244 -21.4	103 8.9	716 62.2	333 28.9	-230 -20.0
資金繰り	105 8.9	861 73.0	214 18.1	-109 -9.2	79 6.8	864 74.6	216 18.6	-137 -11.8	73 6.2	857 72.8	247 21.0	-174 -14.8				
受取手形期間					13 1.7	725 96.6	13 1.7	0 0.0					9 1.2	729 96.7	16 2.1	-7 -0.9
長期資金借入難度					91 9.2	848 85.4	54 5.4	37 3.8					65 6.5	859 86.6	69 6.9	-4 -0.4
短期資金借入難度(含手形割引)					79 8.5	802 86.7	44 4.8	35 3.7					65 7.0	810 87.2	54 5.8	11 1.2
借入金利					29 2.9	895 89.1	80 8.0	-51 -5.1					25 2.5	925 92.2	53 5.3	-28 -2.8

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不变	(c) 減少	(a) -(c)	回答数
業況(自社)	152 12.8	673 56.5	365 30.7	-213 -17.9	1190
採算(経常利益)	282 23.8	712 60.1	191 16.1	91 7.7	1185
引合い	90 7.9	757 66.0	299 26.1	-209 -18.2	1146
従業員(含臨時・パート)	20 1.8	745 66.4	356 31.8	-336 -30.0	1121

全国 建設業

中小企業景況調査

2021年1月～3月期

回答数 (1193)

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	223 18.7	15 6.7	27 12.1	62 27.8	106 47.5	10 4.5	56 25.1	8 3.6	17 7.6	968 81.3
来期計画	230 19.3	19 8.3	40 17.4	69 30.0	100 43.5	21 9.1	49 21.3	10 4.3	29 12.6	961 80.7

経営上の問題点

問題点	一位	一～三位		
大企業の進出による競争の激化	50	4.9	80	7.8
新規参入業者の増加	24	2.3	61	5.9
材料価格の上昇	85	8.3	232	22.6
材料の入手難	9	0.9	44	4.3
人件費の増加	33	3.2	98	9.6
材料費・人件費以外の経費の増加	21	2.0	114	11.1
請負単価の低下、上昇難	55	5.4	152	14.8
下請単価の上昇	16	1.6	86	8.4
金利負担の増加	3	0.3	9	0.9
取引条件の悪化	23	2.2	97	9.5
事業資金の借入難	12	1.2	33	3.2
従業員の確保難	209	20.4	374	36.5
熟練技術者の確保難	111	10.8	329	32.1
下請業者の確保難	27	2.6	161	15.7
官公需要の停滞	124	12.1	268	26.1
民間需要の停滞	185	18.0	392	38.2
その他	39	3.8	98	9.6
計	1026	86.0	2628	220.3

従業員規模別

	常雇い	臨時等含む		
2人以下	549	46.0	509	42.7
3人～5人以下	285	23.9	279	23.4
6人～10人以下	180	15.1	195	16.3
11人～20人以下	130	10.9	146	12.2
21人～50人以下	38	3.2	50	4.2
51人～100人以下	9	0.8	11	0.9
101人以上	2	0.2	3	0.3

業種別

総合工事業	649	54.4
職別工事業	334	28.0
設備工事業	210	17.6

受注内容（官公需向割合）別

官公需型 (75%以上)	152	12.7
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	282	23.6
民需型 (25%未満)	759	63.6

主な受注先別

元請	319	26.9
下請	869	73.1

		増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転						不 变						減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化						D · I						
		2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	
受注（新規契約工事）額	前年同期 前期 来期見通 今期	18.4	10.5	14.7	17.5	16.8		50.8	38.9	39.9	42.4	43.3		30.8	50.6	45.4	40.1	39.9		-12.4	-40.1	-30.7	-22.6	-23.1		
	15.0	13.3	7.3	8.5	10.1	12.8		58.6	56.8	40.6	45.3	49.4	48.4	26.4	29.9	52.1	46.2	40.5	38.8	-11.4	-16.6	-44.8	-37.7	-30.4	-26.0	
完成工事（請負工事）額	前年同期 前期 来期見通 今期	23.2	16.2	16.7	19.1	19.1		42.7	31.8	33.0	37.7	40.1		34.1	52.0	50.3	43.2	40.8		-10.9	-35.8	-33.6	-24.1	-21.7		
	22.2	18.9	21.9	24.3	18.5	13.0		45.4	32.3	38.5	42.4	42.2	47.6	32.4	48.8	39.6	33.3	39.3		-10.2	-29.9	-17.7	-9.0	-20.8		
	18.8	13.9	9.0	10.0	13.3		53.7	52.5	38.3	41.9	44.7		27.5	33.6	52.7	48.1	42.0	39.4		-8.7	-19.7	-43.7	-38.1	-28.7	-26.4	
材料仕入単価	前年同期 前期 来期見通 今期	45.4	33.8	31.0	29.7	30.3		52.8	62.7	66.1	67.6	67.6		1.8	3.5	2.9	2.7	2.1		43.6	30.3	28.1	27.0	28.2		
	39.8	38.4	30.4	25.5	23.2	26.7		57.7	58.4	63.6	69.3	72.1	70.1	2.5	3.2	6.0	5.2	4.7		37.3	35.2	24.4	20.3	18.5	23.5	
採算（経常利益）	前年同期 前期 来期見通 今期	10.3	6.7	7.8	8.2	9.5		65.3	53.5	55.4	58.9	60.1		24.4	39.8	36.8	32.9	30.4		-14.1	-33.1	-29.0	-24.7	-20.9		
	8.1	6.6	4.3	4.5	5.2	5.8		70.3	68.7	51.7	58.2	61.6	63.8	21.6	24.7	44.0	37.3	33.2		30.4	-13.5	-18.1	-39.7	-32.8	-28.0	-24.6
引合い	前年同期 前期 来期見通 今期	11.9	6.5	8.0	9.5	9.4		68.8	59.7	63.4	65.7	66.2		19.3	33.8	28.6	24.8	24.4		-7.4	-27.3	-20.6	-15.3	-15.0		
契約残（未消化工事高）	前年同期 前期 来期見通 今期	12.5	8.2	9.1	13.2	9.6		66.4	58.1	62.6	61.1	64.4		21.1	33.7	28.3	25.7	26.0		-8.6	-25.5	-19.2	-12.5	-16.4		
従業員（含臨時・パート）	前年同期 前期 来期見通 今期	7.7	6.9	6.0	5.9	6.7		78.8	79.2	81.0	81.3	80.6		13.5	13.9	13.0	12.8	12.7		-5.8	-7.0	-7.0	-6.9	-6.0		
	4.7	5.1	4.4	3.6	3.7	5.2		86.3	83.6	84.1	84.8	84.6	84.9	9.0	11.3	11.5	11.6	11.7		9.9	-4.3	-6.2	-7.1	-8.0	-8.0	-4.7
外部人材（請負・派遣）	前年同期 前期 来期見通 今期	11.0	8.2	9.0	10.2	8.5		76.3	77.2	76.5	77.6	80.8		12.7	14.6	14.5	12.2	10.7		-1.7	-6.4	-5.5	-2.0	-2.2		
	9.1	6.7	5.2	6.0	6.4	6.7		80.8	80.6	78.5	79.7	80.7	82.0	10.1	12.7	16.3	14.3	12.9		11.3	-1.0	-6.0	-11.1	-8.3	-6.5	-4.6
業況（自社）	前年同期 前期 来期見通 今期	12.0	7.7	9.0	9.9	12.1		65.0	50.1	53.0	58.1	59.8		23.0	42.2	38.0	32.0	28.1		-11.0	-34.5	-29.0	-22.1	-16.0		
	10.4	8.0	11.3	11.1	8.7		67.5	53.7	58.7	65.0	64.6		22.1	38.3	30.0	23.9	26.7		-11.7	-30.3	-18.7	-12.8	-18.0			
	10.4	9.4	5.3	5.5	7.1	8.9		68.7	66.9	48.7	56.3	60.0	60.8	20.9	23.7	46.0	38.2	32.9		30.3	-10.5	-14.3	-40.7	-32.7	-25.8	-21.4
資金繰り	前年同期 前期 来期見通 今期	9.4	6.3	7.3	8.6	8.9		74.8	64.9	69.7	71.1	73.0		15.8	28.8	23.0	20.3	18.1		-6.4	-22.5	-15.7	-11.7	-9.2		
	8.5	6.6	8.0	7.9	6.8		75.5	64.9	71.8	75.0	74.6		16.0	28.5	20.2	17.1	18.6		-7.5	-21.9	-12.2	-9.2	-11.8			
	7.9	6.5	3.9	4.7	6.3	6.2		78.4	75.5	60.6	67.8	70.8	72.8	13.7	18.0	35.5	27.5	22.9		21.0	-5.8	-11.5	-31.6	-22.8	-16.6	-14.8
受取手形期間	前年同期 前期 来期見通 今期	1.0	1.6	2.1	1.4	1.7		96.9	95.9	96.2	96.5	96.6		2.1	2.5	1.7	2.1	1.7		-1.1	-0.9	0.4	-0.7	0.0		
	1.5	1.4	1.7	1.9	1.5	1.2		96.1	96.3	95.6	96.4	95.5	96.7	2.4	2.3	2.7	1.7	3.0		2.1	-0.9	-0.9	-1.0	0.2	-1.5	-0.9
長期資金借入難度	前年同期 前期 来期見通 今期	9.0	11.1	12.1	10.8	9.2		86.8	82.5	83.6	85.4		4.2	6.4	5.4	5.6	5.4		4.8	4.7	6.7	5.2	3.8			
	6.3	6.8	6.7	7.5	6.2	6.5		89.2	87.8	85.2	86.5	86.6	86.6	4.5	5.4	8.1	6.0	7.2		6.9	1.8	1.4	-1.4	1.5	-1.0	-0.4
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期 前期 来期見通 今期	10.1	9.4	9.0	9.8	8.5		86.4	85.0	86.8	86.2	86.7		3.5	5.6	4.2	4.0	4.8		6.6	3.8	4.8	5.8	3.7		
	6.9	8.0	6.9	6.7	7.5	7.0		89.5	87.2	86.0	88.5	86.4	87.2	3.6	4.8	7.1	4.8	6.1		5.8	3.3	3.2	-0.2	1.9	1.4	1.2
借入金利	前年同期 前期 来期見通 今期	4.2	3.7	3.0	2.9	2.9		91.6	83.2	84.4	86.7	89.1		4.2	13.1	12.6	10.4	8.0		0.0	-9.4	-9.6	-7.5	-5.1		
	2.9	3.6	4.0	2.2	2.2	2.5		93.7	93.4	86.8	90.8	91.0	92.2	3.4	3.0	9.2	7.0	6.8		5.3	-0.5	0.6	-5.2	-4.8	-4.6	-2.8

全国
景況項目

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2021年1月～3月期

項目	業種	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						その他					
		2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月
業況（自社）	今期の水準	16.6	8.9	11.0	14.0	12.8		59.7	49.4	52.3	54.9	56.5		23.7	41.7	36.7	31.1	30.7		-7.1	-32.8	-25.7	-17.1	-17.9	
採算（経常利益）	今期の水準	25.5	19.6	20.4	22.3	23.8		61.3	56.3	61.2	61.2	60.1		13.2	24.1	18.4	16.5	16.1		12.3	-4.5	2.0	5.8	7.7	
引合い	今期の水準	10.9	5.7	6.6	8.6	7.9		68.9	56.7	62.4	66.5	66.0		20.2	37.6	31.0	24.9	26.1		-9.3	-31.9	-24.4	-16.3	-18.2	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	1.5	2.9	2.1	1.7	1.8		63.9	70.1	69.0	65.3	66.4		34.6	27.0	28.9	33.0	31.8		-33.1	-24.1	-26.8	-31.3	-30.0	

全国

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（2）

2021年1月～3月期

新規設備投資

（%、上段：実施、下段：計画）

	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2021年 4月 ～6月
実施した 計画している	16.7 13.3	14.6 17.0	16.7 16.0	14.1 15.4	18.3 16.2	18.2 17.0	19.1 18.5	15.7 15.7	17.6 15.2	20.2 16.9	19.5 17.5	18.7 15.9	19.3
土地	7.0 11.5	6.4 10.3	7.1 11.6	9.6 10.4	10.6 10.9	8.3 10.4	6.2 10.0	7.5 11.2	10.0 10.0	6.2 10.4	9.0 8.2	6.7 11.0	8.3
建物	10.6 24.8	9.2 16.7	7.6 18.4	9.6 14.2	10.2 19.7	12.5 20.9	12.8 18.6	11.8 19.8	11.0 18.3	9.2 20.4	14.1 20.2	12.1 16.8	17.4
建設機械	23.6 24.2	28.3 27.1	27.4 31.6	25.1 24.0	29.2 27.5	30.1 32.3	33.9 33.2	23.7 25.1	25.2 26.7	27.1 31.3	27.4 34.6	27.8 30.4	30.0
車両・運搬具	48.2 50.3	44.5 40.9	42.6 46.3	45.5 47.0	42.6 43.0	42.1 41.3	47.1 39.1	53.8 40.6	49.0 43.9	43.7 39.8	42.3 43.3	47.5 45.0	43.5
付帯施設	7.5 6.4	4.6 5.4	5.1 5.8	4.8 6.0	5.1 9.8	5.1 8.0	3.1 5.9	8.6 4.3	5.2 10.0	3.3 9.5	6.0 7.7	4.5 7.3	9.1
OA機器	24.1 18.5	30.1 22.7	24.9 15.8	32.3 23.5	30.6 29.0	32.9 25.4	27.3 30.0	31.2 25.1	32.4 23.9	26.7 20.9	29.5 16.3	25.1 20.9	21.3
福利厚生施設	3.5 10.2	5.2 5.9	2.0 5.3	1.2 6.0	2.3 5.7	4.6 6.5	1.3 5.9	4.8 4.3	3.8 5.6	5.0 3.5	1.7 6.7	3.6 2.6	4.3
その他	7.5 6.4	6.9 10.8	8.6 8.4	9.6 10.9	6.5 7.8	10.2 5.5	5.7 10.5	9.1 9.6	7.6 6.1	9.2 8.0	6.8 5.3	7.6 7.9	12.6
実施していない 計画していない	83.3 86.7	85.4 83.0	83.3 84.0	85.9 84.6	81.7 83.8	81.8 83.0	80.9 81.5	84.3 84.3	82.4 84.8	79.8 83.1	80.5 82.5	81.3 84.1	80.7

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月
大企業の進出による競争の激化	6.0	4.7	5.3	6.6	5.4	5.1	5.9	3.7	3.5	4.4	4.5	4.9	9.2	7.8	8.1	9.5	9.4	7.7	8.8	6.8	5.9	8.1	7.5	7.8
新規参入業者の増加	2.4	2.2	2.8	2.1	2.5	2.7	2.4	1.4	1.5	2.2	2.4	2.3	6.7	5.4	6.1	6.9	6.4	6.8	5.9	4.1	5.3	6.7	6.9	5.9
材料価格の上昇	10.4	10.3	11.8	10.8	13.6	13.1	13.2	12.3	7.9	7.9	7.3	8.3	27.4	27.4	30.4	30.2	35.0	33.3	33.8	30.6	22.2	20.2	20.1	22.6
材料の入手難	0.4	0.5	1.4	1.3	1.0	0.6	0.2	5.2	5.3	0.6	0.9	0.9	1.9	2.2	4.8	4.3	3.0	3.4	2.6	11.2	11.8	4.1	3.8	4.3
人件費の増加	3.4	2.9	3.3	2.8	3.3	4.3	2.8	3.4	3.1	3.1	3.1	3.2	9.6	10.7	11.2	11.8	12.6	12.6	11.2	11.7	9.3	9.7	9.2	9.6
材料費・人件費以外の経費の増加	2.6	3.9	3.4	3.4	4.3	3.7	4.1	3.4	2.3	2.4	3.1	2.0	13.9	12.6	13.7	13.8	14.7	15.9	15.5	13.5	12.4	11.4	12.5	11.1
請負単価の低下、上昇難	7.8	6.8	6.3	6.1	6.0	5.8	4.5	3.9	5.2	4.9	4.6	5.4	20.7	19.2	17.8	17.6	18.3	15.9	14.1	15.2	15.7	16.2	14.8	14.8
下請単価の上昇	1.5	1.3	1.3	1.3	1.1	2.1	1.7	1.2	1.2	1.4	1.7	1.6	8.7	10.1	8.7	10.0	10.8	10.7	11.7	8.4	6.2	8.0	8.3	8.4
金利負担の増加	0.2	0.3	0.3	0.2	0.1	0.3	0.1	0.0	0.1	0.1	0.3	0.3	1.1	0.9	1.1	0.9	0.9	1.0	1.2	0.5	1.1	1.2	1.4	0.9
取引条件の悪化	1.6	1.9	1.9	2.0	1.7	1.7	1.3	2.0	2.6	2.6	3.1	2.2	5.0	6.4	7.1	6.3	6.1	5.4	5.4	7.4	10.4	9.9	9.2	9.5
事業資金の借入難	1.0	1.4	1.1	1.3	1.2	1.5	1.4	1.2	1.1	0.1	0.9	1.2	3.7	4.0	3.3	2.9	2.7	2.4	2.9	2.9	3.1	1.9	3.5	3.2
従業員の確保難	19.5	21.2	22.9	21.7	22.1	23.5	24.8	21.8	15.9	19.7	20.1	20.4	36.4	37.7	39.7	38.9	37.9	40.8	42.5	39.7	29.6	34.2	35.3	36.5
熟練技術者の確保難	9.8	11.2	11.3	11.7	11.3	11.1	11.6	10.5	6.9	10.3	9.6	10.8	30.4	30.9	31.5	31.2	31.3	32.7	32.8	30.8	24.3	30.6	30.5	32.1
下請業者の確保難	3.5	3.7	4.5	4.6	4.1	3.7	4.5	3.8	1.9	2.8	2.8	2.6	16.4	19.3	23.4	19.9	17.8	20.5	22.4	17.8	10.2	14.7	18.6	15.7
官公需要の停滞	16.2	14.4	11.4	12.4	11.6	11.1	10.2	11.7	12.5	11.1	10.8	12.1	30.1	28.3	22.8	23.9	24.2	21.8	20.4	22.5	29.1	25.3	24.0	26.1
民間需要の停滞	11.5	11.5	9.4	10.3	9.2	8.4	10.0	11.2	21.3	20.5	20.6	18.0	30.6	28.0	23.9	26.1	23.7	22.2	22.5	28.6	42.3	38.9	37.4	38.2
その他	2.3	1.8	1.6	1.3	1.7	1.5	1.4	3.4	7.8	5.8	4.2	3.8	6.0	6.4	5.9	5.7	4.9	6.2	5.6	7.3	14.7	12.3	11.7	9.6
計（問題点有）	89.4	88.4	88.0	87.3	85.3	85.8	85.4	86.7	87.2	86.7	86.5	86.0	230.3	227.5	228.1	226.9	221.5	222.5	221.3	224.5	221.3	219.7	220.1	220.3

全国 建設業

売上額推移

2021年1月～3月期

	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
54年7月～55年6月	14128.4	100.00			
2018年 4月	15173.1	107.39			
5月	11220.5	79.42	38315.7	-4.89	18.52
6月	11922.1	84.38			
7月	11130.4	78.78			
8月	10152.2	71.86	33036.5	-13.78	-1.58
9月	11753.8	83.19			
10月	12394.0	87.72			
11月	11291.1	79.92	39193.1	18.64	-0.75
12月	15508.0	109.76			
2019年 1月	10514.3	74.42			
2月	11178.4	79.12	42186.8	7.64	4.72
3月	20494.2	145.06			
4月	14554.1	103.01			
5月	9763.5	69.11	37049.9	-12.18	-3.30
6月	12732.3	90.12			
7月	13496.0	95.52			
8月	12219.1	86.49	41783.6	12.78	26.48
9月	16068.4	113.73			
10月	11951.6	84.59			
11月	12542.3	88.77	38780.4	-7.19	-1.05
12月	14286.5	101.12			
2020年 1月	10154.0	71.87			
2月	10101.7	71.50	41167.8	6.16	-2.42
3月	20912.1	148.01			
4月	15389.2	108.92			
5月	9814.8	69.47	39204.4	-4.77	5.82
6月	14000.4	99.09			
7月	10944.1	77.46			
8月	11408.4	80.75	35229.7	-10.14	-15.69
9月	12877.2	91.14			
10月	11831.4	83.74			
11月	10244.8	72.51	36831.6	4.55	-5.03
12月	14755.4	104.44			
2021年 1月	9041.8	64.00			
2月	10375.9	73.44	36248.4	-1.58	-11.95
3月	16830.7	119.13			

全国

建設業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

業種別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-9.2	-9.7	-4.0	-3.1	-2.2	-2.3	-6.4	-10.9	-35.8	-33.6	-24.1	-21.7	2.4
	採 算	-11.2	-14.3	-9.9	-10.0	-8.2	-9.1	-12.2	-14.1	-33.1	-29.0	-24.7	-20.9	3.8
	資 金 繰 り	-3.7	-4.9	-3.1	-2.9	0.4	0.4	-2.8	-6.4	-22.5	-15.7	-11.7	-9.2	2.5
総合工事業	売 上 額	-9.8	-8.2	-3.1	-0.1	-1.3	-3.3	-5.9	-7.7	-26.2	-27.7	-18.9	-17.2	1.7
	採 算	-10.5	-13.8	-11.7	-8.3	-8.6	-6.6	-12.5	-12.3	-27.8	-25.4	-19.0	-16.5	2.5
	資 金 繰 り	-3.0	-2.7	-1.9	0.8	2.6	1.9	-2.0	-2.9	-17.1	-9.4	-6.6	-4.8	1.8
職別工事業	売 上 額	-7.5	-12.2	-0.9	-2.9	-1.3	-4.7	-3.7	-15.6	-47.7	-38.1	-27.1	-30.4	-3.3
	採 算	-11.9	-14.8	-5.7	-11.1	-10.4	-14.3	-11.6	-20.2	-42.2	-34.1	-33.8	-30.0	3.8
	資 金 繰 り	-6.3	-6.6	-4.4	-10.1	-4.7	-5.0	-4.9	-14.0	-31.6	-25.9	-20.8	-22.6	-1.8
設備工事業	売 上 額	-9.4	-10.7	-11.7	-13.3	-6.8	4.3	-11.6	-13.2	-47.4	-44.9	-35.4	-22.1	13.3
	採 算	-12.9	-15.3	-10.1	-14.1	-3.9	-8.6	-12.5	-10.3	-34.8	-31.7	-27.6	-20.0	7.6
	資 金 繰 り	-2.5	-9.6	-5.6	-4.6	1.5	3.9	-1.9	-5.6	-24.7	-19.2	-12.9	-1.9	11.0

全国

建設業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

地区別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-9.2	-9.7	-4.0	-3.1	-2.2	-2.3	-6.4	-10.9	-35.8	-33.6	-24.1	-21.7	2.4
	採 算	-11.2	-14.3	-9.9	-10.0	-8.2	-9.1	-12.2	-14.1	-33.1	-29.0	-24.7	-20.9	3.8
	資 金 繰 り	-3.7	-4.9	-3.1	-2.9	0.4	0.4	-2.8	-6.4	-22.5	-15.7	-11.7	-9.2	2.5
北海道	売 上 額	0.0	4.6	2.3	-7.0	2.2	-15.6	-6.5	-11.6	-28.9	-44.8	0.0	-24.5	-24.5
	採 算	-17.8	-16.3	-16.3	4.6	-10.9	-8.9	-17.4	0.0	-20.0	-19.2	-13.1	-17.7	-4.6
	資 金 繰 り	-11.1	4.7	2.3	7.1	4.5	0.0	0.0	9.1	-11.4	-2.2	-2.2	0.0	2.2
東北	売 上 額	-25.8	-26.4	-20.0	-28.5	-20.2	-21.5	-19.6	-19.4	-39.8	-33.3	-31.7	-22.5	9.2
	採 算	-21.0	-19.6	-20.0	-24.3	-18.2	-22.8	-21.6	-26.6	-39.2	-33.4	-29.6	-25.2	4.4
	資 金 繰 り	-11.5	-8.9	-7.4	-14.5	-2.8	-10.1	-10.8	-18.0	-23.6	-15.1	-19.7	-12.5	7.2
関東	売 上 額	-15.8	-11.6	-4.8	2.5	-1.9	6.6	0.7	-1.1	-27.1	-19.7	-21.9	-26.6	-4.7
	採 算	-10.7	-16.2	-9.8	-8.3	-5.9	-7.0	-8.1	-4.4	-26.2	-24.2	-27.2	-20.7	6.5
	資 金 繰 り	-5.4	-5.4	-3.6	-4.3	-0.8	5.5	2.2	-1.1	-19.0	-15.2	-12.3	-12.6	-0.3
中部	売 上 額	-12.0	-11.7	-1.7	-3.4	-2.4	-4.7	-4.1	-17.5	-50.0	-43.4	-28.8	-25.6	3.2
	採 算	-8.4	-16.9	-10.8	-8.4	-6.5	-2.4	-9.6	-25.4	-38.1	-35.4	-26.0	-33.8	-7.8
	資 金 繰 り	-3.5	-10.9	-3.4	-2.6	-1.6	-2.4	-4.0	-20.0	-22.6	-22.4	-15.1	-17.0	-1.9
近畿	売 上 額	-2.9	-5.2	-2.8	-0.6	-1.7	-3.5	-9.9	-22.1	-46.2	-40.0	-31.2	-17.7	13.5
	採 算	-13.7	-17.7	-12.0	-12.7	-13.8	-12.8	-16.1	-24.4	-43.7	-32.9	-30.6	-18.1	12.5
	資 金 繰 り	-4.0	-5.8	-4.7	-1.8	-3.4	0.5	-9.2	-13.4	-32.8	-18.7	-15.0	-5.8	9.2
中国	売 上 額	-7.5	-5.6	0.0	6.9	2.7	2.7	4.2	4.8	-21.4	-37.9	-23.7	-34.1	-10.4
	採 算	-14.4	-6.2	-6.9	-4.2	-11.9	-2.7	-10.3	-3.5	-25.5	-23.8	-22.7	-18.7	4.0
	資 金 繰 り	0.0	0.0	-0.7	2.1	3.5	1.4	2.8	5.5	-17.4	-14.7	-9.4	-9.4	0.0
四国	売 上 額	5.0	-12.6	-3.8	-5.0	-5.2	-3.9	-10.4	-16.7	-38.9	-44.9	-33.3	-27.2	6.1
	採 算	-1.3	-17.5	-6.3	-12.5	-10.3	-10.3	-14.1	-18.0	-35.1	-28.2	-22.1	-29.9	-7.8
	資 金 繰 り	0.0	-5.0	-5.0	0.0	3.9	3.9	0.0	-1.2	-23.4	-15.4	-10.4	-7.9	2.5
九州	売 上 額	-0.5	-2.0	2.6	0.5	7.3	2.1	-10.7	-12.9	-37.4	-30.6	-14.0	-3.6	10.4
	採 算	-4.6	-7.1	-2.0	-7.1	4.1	-6.7	-8.7	-11.2	-32.7	-30.9	-16.3	-10.8	5.5
	資 金 繰 り	2.0	-2.1	0.0	-0.5	4.7	0.5	-3.0	-4.6	-23.0	-14.1	-4.1	-2.6	1.5

全国

建設業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

	項目	人口規模別の状況						－前年同期比－						対前期
		2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	
全体	売上額	-9.2	-9.7	-4.0	-3.1	-2.2	-2.3	-6.4	-10.9	-35.8	-33.6	-24.1	-21.7	2.4
	採算	-11.2	-14.3	-9.9	-10.0	-8.2	-9.1	-12.2	-14.1	-33.1	-29.0	-24.7	-20.9	3.8
	資金繩り	-3.7	-4.9	-3.1	-2.9	0.4	0.4	-2.8	-6.4	-22.5	-15.7	-11.7	-9.2	2.5
人口一万人未満の地区	売上額	-9.9	-5.9	-10.8	-3.5	-12.0	-8.6	-19.7	-10.9	-36.7	-32.1	-23.0	-21.5	1.5
	採算	-13.4	-19.3	-10.7	-9.3	-9.2	-12.8	-18.3	-12.7	-33.5	-29.7	-24.4	-24.2	0.2
	資金繩り	-12.3	-7.7	-4.1	0.9	1.0	0.0	-7.7	-5.2	-22.5	-17.1	-11.6	-10.0	1.6
人口一万人～三万人未満の地区	売上額	-6.5	-7.0	-4.8	-5.4	2.0	-5.8	-1.4	-6.9	-34.1	-36.7	-21.3	-23.2	-1.9
	採算	-9.9	-9.6	-7.4	-9.6	-11.7	-9.9	-15.7	-14.6	-32.9	-29.3	-25.9	-21.8	4.1
	資金繩り	-2.8	-2.6	-1.1	-4.0	-0.9	-1.6	-0.8	-5.0	-19.0	-13.4	-10.0	-8.4	1.6
人口三万人～十万人未満の地区	売上額	-9.5	-10.0	-0.7	1.2	-2.0	-1.4	-5.8	-13.1	-34.5	-31.3	-26.8	-23.5	3.3
	採算	-9.9	-13.2	-10.6	-11.7	-5.2	-9.6	-9.9	-16.1	-31.2	-27.4	-23.5	-19.3	4.2
	資金繩り	-0.2	-3.7	-1.4	-2.0	3.5	2.7	-2.4	-9.2	-24.1	-16.7	-10.9	-7.4	3.5
人口十万人以上の地区又は含まれる地区	売上額	-12.7	-18.1	-1.6	-7.2	0.0	8.4	-2.0	-13.1	-40.2	-34.7	-24.9	-16.1	8.8
	採算	-14.2	-19.7	-12.0	-8.3	-7.5	-2.5	-4.5	-10.6	-36.4	-30.2	-25.0	-18.8	6.2
	資金繩り	-3.1	-8.3	-9.4	-7.4	-4.0	-0.4	-2.0	-4.5	-25.1	-16.3	-16.7	-13.6	3.1

全国

建設業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

従業員規模別の状況

—前年同期比—

全 国 景 況 調 查 表

2021年1月～3月期

小売業

全国

小売業

中小企業景況調査

2021年1月～3月期

回答数 (2163)

売上・収益・金融等の状況

	今期の状況								来期の見通し							
	前年同期				前期				前年同期				今期			
	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	-(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	-(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	-(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	-(c)
売上額	264 12.2	548 25.4	1345 62.4	-1081 -50.2	258 12.1	576 27.0	1298 60.9	-1040 -48.8	295 13.7	786 36.5	1074 49.8	-779 -36.1				
客単価	216 10.0	1053 49.0	883 41.0	-667 -31.0	175 8.2	1065 50.1	888 41.7	-713 -33.5	180 8.4	1185 55.1	784 36.5	-604 -28.1				
客数	182 8.5	584 27.1	1386 64.4	-1204 -55.9	172 8.1	701 33.0	1250 58.9	-1078 -50.8	247 11.5	836 38.9	1067 49.6	-820 -38.1				
商品仕入単価	508 23.6	1370 63.5	278 12.9	230 10.7					442 20.6	1416 65.9	289 13.5	153 7.1				
商品仕入額	326 15.1	880 40.8	951 44.1	-625 -29.0					311 14.5	1047 48.7	790 36.8	-479 -22.3				
商品在庫数量	173 8.0	1294 60.1	686 31.9	-513 -23.9					150 7.0	1391 64.9	602 28.1	-452 -21.1				
採算（経常利益）	149 6.9	919 42.7	1085 50.4	-936 -43.5					155 7.2	1064 49.7	923 43.1	-768 -35.9				
従業員（含臨時・パート）	58 3.3	1556 87.4	165 9.3	-107 -6.0					48 2.7	1580 88.8	151 8.5	-103 -5.8				
外部人材（請負・派遣）	16 1.4	1081 93.6	58 5.0	-42 -3.6					13 1.1	1074 92.3	77 6.6	-64 -5.5				
業況（自社）	164 7.7	853 40.0	1116 52.3	-952 -44.6	114 5.7	918 46.3	952 48.0	-838 -42.3	162 7.7	1045 49.7	895 42.6	-733 -34.9	222 10.8	1034 50.6	791 38.6	-569 -27.8
資金繰り	95 4.4	1356 63.6	684 32.0	-589 -27.6	72 3.4	1395 66.0	648 30.6	-576 -27.2	88 4.1	1428 67.0	617 28.9	-529 -24.8				
長期資金借入難度					87 5.1	1418 82.8	208 12.1	-121 -7.0					59 3.5	1412 83.2	226 13.3	-167 -9.8
短期資金借入難度（含手形割引）					62 3.9	1346 84.9	178 11.2	-116 -7.3					44 2.8	1338 85.1	191 12.1	-147 -9.3
借入金利					54 3.2	1489 87.9	150 8.9	-96 -5.7					41 2.5	1495 89.4	136 8.1	-95 -5.6

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不变	(c) 減少	(a) -(c)	回答数
業況（自社）	139 6.4	797 37.0	1220 56.6	-1081 -50.2	2156
売上に対する商品在庫	291 13.6	1713 79.7	143 6.7	148 6.9	2147
採算（経常利益）	306 14.2	1093 50.8	753 35.0	-447 -20.8	2152
従業員（含臨時・パート）	53 2.9	1597 87.1	184 10.0	-131 -7.1	1834

全国

小売業

中小企業景況調査

2021年1月～3月期

回答数 (2163)

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	241 11.2	12 5.0	46 19.1	56 23.2	56 23.2	30 12.4	58 24.1	5 2.1	41 17.0	1915 88.8
来期計画	274 12.7	24 8.8	80 29.2	87 31.8	60 21.9	58 21.2	53 19.3	6 2.2	39 14.2	1880 87.3

経営上の問題点

問題点	一位	一～三位
大型店・中型店の進出による競争の激化	249	12.6
同業者の進出	71	3.6
購買力の他地域への流出	243	12.3
消費者ニーズの変化	299	15.1
店舗の狭隘・老朽化	75	3.8
駐車場の確保難	10	0.5
商品在庫の過剰	18	0.9
人件費の増加	23	1.2
人件費以外の経費の増加	27	1.4
販売単価の低下、上昇難	73	3.7
仕入単価の上昇	100	5.1
金利負担の増加	5	0.3
代金回収の悪化	6	0.3
事業資金の借入難	14	0.7
従業員の確保難	62	3.1
需要の停滞	496	25.1
その他	203	10.3
計	1974	91.3
	5033	232.7

業種別

各種商品小売業	66	3.1
織物・衣服・身の回り品小売業	221	10.2
飲食料品小売業	959	44.3
自動車・自転車小売業	90	4.2
家具・建具・じゅう器小売業	179	8.3
その他小売業	648	30.0

従業員規模別

	常雇い	臨時等含む
2人以下	1727	79.8
3人～5人以下	330	15.3
6人～10人以下	71	3.3
11人～20人以下	26	1.2
21人以上	9	0.4
	38	1.8

チェーン加盟状況別

加盟	284	13.1
非加盟	1879	86.9

売場面積別

50m ² 未満	945	43.7
50m ² ～100m ² 未満	571	26.4
100m ² ～200m ² 未満	368	17.0
200m ² ～500m ² 未満	181	8.4
500m ² ～1000m ² 未満	64	3.0
1000m ² ～1500m ² 未満	20	0.9
1500m ² 以上	14	0.6

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D・I					
		2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	2021年4月～6月
売上額	前年同期	13.4	8.4	10.4	13.8	12.2		30.7	12.0	18.0	22.0	25.4		55.9	79.6	71.6	64.2	62.4		-42.5	-71.2	-61.2	-50.4	-50.2	
	前期	13.2	11.0	25.2	24.5	12.1		28.8	16.2	26.7	30.2	27.0		58.0	72.8	48.1	45.3	60.9		-44.8	-61.8	-22.9	-20.8	-48.8	
	来期見通	9.7	8.3	5.1	6.8	9.2	13.7	44.2	35.4	19.6	26.1	33.9	36.5	46.1	56.3	75.3	67.1	56.9	49.8	-36.4	-48.0	-70.2	-60.3	-47.7	-36.1
客単価	前年同期	9.8	8.1	8.6	9.9	10.0		52.4	37.9	43.1	47.4	49.0		37.8	54.0	48.3	42.7	41.0		-28.0	-45.9	-39.7	-32.8	-31.0	
	前期	8.8	8.2	12.6	14.2	8.2		51.7	40.4	51.6	53.0	50.1		39.5	51.4	35.8	32.8	41.7		-30.7	-43.2	-23.2	-18.6	-33.5	
	来期見通	7.5	5.3	4.2	5.8	6.4	8.4	58.2	54.5	41.8	46.2	52.9	55.1	34.3	40.2	54.0	48.0	40.7	36.5	-26.8	-34.9	-49.8	-42.2	-34.3	-28.1
客数	前年同期	9.6	7.6	8.6	10.1	8.5		35.5	15.8	22.7	27.4	27.1		54.9	76.6	68.7	62.5	64.4		-45.3	-69.0	-60.1	-52.4	-55.9	
	前期	8.7	8.5	19.1	16.1	8.1		35.6	20.5	32.9	37.6	33.0		55.7	71.0	48.0	46.3	58.9		-47.0	-62.5	-28.9	-30.2	-50.8	
	来期見通	8.1	6.2	4.4	5.9	7.4	11.5	48.4	39.7	23.4	30.4	37.7	38.9	43.5	54.1	72.2	63.7	54.9	49.6	-35.4	-47.9	-67.8	-57.8	-47.5	-38.1
商品仕入単価	前年同期	35.3	21.7	24.2	23.2	23.6		53.5	57.7	59.8	61.4	63.5		11.2	20.6	16.0	15.4	12.9		24.1	1.1	8.2	7.8	10.7	
	前期	34.5	28.9	18.3	20.1	18.4	20.6	55.0	58.4	61.2	63.3	66.7	65.9	10.5	12.7	20.5	16.6	14.9	13.5	24.0	16.2	-2.2	3.5	3.5	7.1
	来期見通																								
商品仕入額	前年同期	20.5	12.3	13.8	16.3	15.1		43.7	30.6	36.2	40.1	40.8		35.8	57.1	50.0	43.6	44.1		-15.3	-44.8	-36.2	-27.3	-29.0	
	前期	19.3	14.7	9.0	11.4	11.4	14.5	51.1	48.8	36.7	42.5	48.3	48.7	29.6	36.5	54.3	46.1	40.3	36.8	-10.3	-21.8	-45.3	-34.7	-28.9	-22.3
	来期見通																								
商品在庫数量	前年同期	7.2	9.4	8.1	8.8	8.0		64.8	55.8	57.5	59.8	60.1		28.0	34.8	34.4	31.4	31.9		-20.8	-25.4	-26.3	-22.6	-23.9	
	前期	5.1	4.8	6.3	5.6	6.3	7.0	70.7	65.7	57.0	59.7	63.5	64.9	24.2	29.5	36.7	34.7	30.2	28.1	-19.1	-24.7	-30.4	-29.1	-23.9	-21.1
	来期見通																								
採算（経常利益）	前年同期	6.0	4.7	5.5	6.9	6.9		49.3	27.9	37.4	42.5	42.7		44.7	67.4	57.1	50.6	50.4		-38.7	-62.7	-51.6	-43.7	-43.5	
	前期	5.2	4.5	3.2	4.6	5.5	7.2	58.0	51.1	31.9	41.2	47.9	49.7	36.8	44.4	64.9	54.2	46.6	43.1	-31.6	-39.9	-61.7	-49.6	-41.1	-35.9
	来期見通																								
従業員（含臨時・パート）	前年同期	3.8	3.0	3.5	4.4	3.3		87.5	87.6	88.0	88.3	87.4		8.7	9.4	8.5	7.3	9.3		-4.9	-6.4	-5.0	-2.9	-6.0	
	前期	2.6	2.3	1.8	2.2	2.8	2.7	89.8	88.5	87.6	89.6	90.7	88.8	7.6	9.2	10.6	8.2	6.5	8.5	-5.0	-6.9	-8.8	-6.0	-3.7	-5.8
	来期見通																								
外部人材（請負・派遣）	前年同期	1.5	1.0	1.7	1.7	1.4		93.1	90.5	92.4	93.9	93.6		5.4	8.5	5.9	4.4	5.0		-3.9	-7.5	-4.2	-2.7	-3.6	
	前期	2.0	1.6	1.2	1.4	1.6	1.1	91.9	91.3	88.4	90.6	92.5	92.3	6.1	7.1	10.4	8.0	5.9	6.6	-4.1	-5.5	-9.2	-6.6	-4.3	-5.5
	来期見通																								
業況（自社）	前年同期	6.2	4.7	5.8	7.8	7.7		47.0	23.8	32.3	38.7	40.0		46.8	71.5	61.9	53.5	52.3		-40.6	-66.8	-56.1	-45.7	-44.6	
	前期	5.9	5.0	11.8	11.7	5.7		48.9	28.5	43.1	47.7	46.3		45.2	66.5	45.1	40.6	48.0		-39.3	-61.5	-33.3	-28.9	-42.3	
	来期見通	5.4	4.6	3.5	4.6	6.0	7.7	58.1	50.0	29.6	38.3	46.2	49.7	36.5	45.4	66.9	57.1	47.8	42.6	-31.1	-40.8	-63.4	-52.5	-41.8	-34.9
	今期	6.7	7.4	11.0	7.5	7.1	10.8	55.8	48.8	36.3	46.7	50.6	50.6	37.5	43.8	52.7	45.8	42.3	38.6	-30.8	-36.4	-41.7	-38.3	-35.2	-27.8
資金繰り	前年同期	3.1	2.8	4.3	5.7	4.4		67.2	45.5	56.7	62.5	63.6		29.7	51.7	39.0	31.8	32.0		-26.6	-48.9	-34.7	-26.1	-27.6	
	前期	3.3	3.2	6.8	6.2	3.4		66.0	46.2	62.6	68.9	66.0		30.7	50.6	30.6	24.9	30.6		-27.4	-47.4	-23.8	-18.7	-27.2	
	来期見通	3.1	2.0	2.8	3.0	4.0	4.1	70.9	65.2	44.7	55.7	62.7	67.0	26.0	32.8	52.5	41.3	33.3	28.9	-22.9	-30.8	-49.7	-38.3	-29.3	-24.8
長期資金借入難度	前年同期	3.5	7.6	7.2	6.5	5.1		82.7	75.3	80.3	82.3	82.8		13.8	17.1	12.5	11.2	12.1		-10.3	-9.5	-5.3	-4.7	-7.0	
	前期	3.0	2.4	4.5	3.9	3.4	3.5	83.5	81.8	75.1	80.3	83.5	83.2	13.5	15.8	20.4	15.8	13.1	13.3	-10.5	-13.4	-15.9	-11.9	-9.7	-9.8
	来期見通																								
短期資金借入難度（含手形割引）	前年同期	3.1	5.2	5.4	5.2	3.9		85.0	79.9	83.6	84.9	84.9		11.9	14.9	11.0	9.9	11.2		-8.8	-9.7	-5.6	-4.7		

全国
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2021年1月～3月期

		増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転						不 变						減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化						D · I					
		2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	2021年 4月 ～ 6月
業況（自社）	今期の水準	5.4	5.0	6.4	7.0	6.4		44.0	21.7	32.4	39.7	37.0		50.6	73.3	61.2	53.3	56.6		-45.2	-68.3	-54.8	-46.3	-50.2	
売上に対する商品在庫	今期の水準	13.7	19.1	15.0	13.2	13.6		80.2	71.8	77.1	79.6	79.7		6.1	9.1	7.9	7.2	6.7		7.6	10.0	7.1	6.0	6.9	
採算（経常利益）	今期の水準	14.4	9.9	12.4	14.0	14.2		57.1	42.5	51.1	54.6	50.8		28.5	47.6	36.5	31.4	35.0		-14.1	-37.7	-24.1	-17.4	-20.8	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.4	5.3	3.1	2.3	2.9		84.8	85.6	86.9	86.7	87.1		12.8	9.1	10.0	11.0	10.0		-10.4	-3.8	-6.9	-8.7	-7.1	

全国

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（2）

2021年1月～3月期

新規設備投資

（%、上段：実施、下段：計画）

	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2021年 4月 ～6月
実施した 計画している	8.0 9.8	10.3 11.3	12.9 11.5	8.4 9.9	10.8 10.1	13.2 13.8	14.5 12.4	9.6 8.6	8.4 9.4	13.4 10.8	15.0 13.3	11.2 11.1	12.7
土地	1.7 2.4	0.9 2.4	1.8 3.2	4.4 4.7	4.7 3.2	3.5 3.0	2.6 3.0	3.4 3.8	2.2 5.4	2.4 3.4	4.0 6.6	5.0 4.6	8.8
店舗	18.3 19.9	20.3 23.6	19.4 25.0	11.7 20.6	15.9 28.0	20.0 21.5	25.3 24.4	18.8 20.0	21.0 29.9	21.0 28.4	17.0 23.3	19.1 28.3	29.2
販売設備	25.1 28.9	32.0 30.9	30.5 27.8	24.4 30.4	28.4 28.4	28.1 32.2	31.7 29.3	22.7 27.0	24.3 31.4	29.6 37.1	28.4 32.1	23.2 27.9	31.8
車両・運搬具	29.7 26.1	27.5 23.6	24.0 23.0	28.9 23.8	22.8 18.8	21.4 15.8	16.7 16.7	16.9 21.6	23.2 20.1	20.3 15.9	22.5 16.7	23.2 22.1	21.9
付帯施設	16.6 13.7	9.9 15.4	16.1 12.1	16.7 14.5	14.7 16.1	16.5 14.4	12.2 11.9	12.6 16.8	12.2 12.7	18.9 15.5	15.7 18.8	12.4 11.7	21.2
OA機器	15.4 22.3	14.9 22.8	22.2 21.8	27.8 23.8	26.3 28.0	28.1 26.2	29.2 24.8	34.3 21.1	26.5 13.7	19.6 18.5	19.1 18.1	24.1 22.5	19.3
福利厚生施設	0.6 0.9	0.9 1.6	0.7 1.2	0.0 1.9	0.4 2.8	1.4 0.7	1.3 1.5	1.0 2.2	3.3 1.0	2.7 1.3	2.2 3.1	2.1 0.8	2.2
その他	11.4 10.9	13.1 14.2	11.8 14.5	5.6 8.9	12.5 9.6	11.9 14.8	9.3 14.8	8.7 15.7	13.3 12.7	17.5 13.8	16.0 15.7	17.0 14.6	14.2
実施していない 計画していない	92.0 90.2	89.7 88.7	87.1 88.5	91.6 90.1	89.2 89.9	86.8 86.2	85.5 87.6	90.4 91.4	91.6 90.6	86.6 89.2	85.0 86.7	88.8 88.9	87.3

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月
大型店・中型店の進出による競争の激化	20.1	18.5	17.8	17.7	18.1	17.3	16.4	15.7	10.1	10.5	13.3	12.6	31.0	29.9	30.7	28.9	29.7	27.8	27.1	26.0	19.6	21.7	23.7	23.0
同業者の進出	5.1	4.9	4.0	5.0	4.1	4.2	4.6	3.9	2.9	2.8	3.0	3.6	12.6	12.4	11.3	11.3	10.6	10.8	10.8	11.2	8.0	7.6	9.3	9.2
購買力の他地域への流出	18.4	19.6	19.3	19.2	17.5	17.3	16.8	15.9	9.2	10.0	11.7	12.3	41.8	43.3	42.4	43.5	39.9	40.3	39.0	38.4	28.7	31.1	33.5	33.9
消費者ニーズの変化	13.0	14.0	14.0	13.5	13.7	13.9	14.4	13.0	10.5	13.3	14.9	15.1	41.3	40.7	39.3	42.2	39.2	38.9	39.7	39.1	35.9	39.3	42.5	43.4
店舗の狭隘・老朽化	4.0	3.9	3.6	4.2	5.5	4.8	4.3	4.2	2.5	3.6	4.0	3.8	15.0	16.4	14.1	15.3	16.7	15.4	14.7	13.9	11.8	13.3	15.0	14.7
駐車場の確保難	1.0	1.4	1.2	0.9	1.2	1.2	1.1	1.0	0.6	0.5	1.0	0.5	4.4	4.5	4.1	3.9	4.5	4.7	4.1	3.5	2.7	2.7	3.7	2.8
商品在庫の過剰	0.9	0.6	0.9	0.9	1.3	0.9	1.1	1.1	0.7	1.1	1.2	0.9	4.2	3.9	3.7	4.5	4.5	3.2	3.9	4.2	4.7	4.1	4.2	4.3
人件費の増加	1.2	1.4	2.3	2.0	2.1	2.3	3.2	2.6	1.5	1.6	1.6	1.2	5.6	5.8	7.2	6.7	7.5	8.0	9.2	8.6	5.8	5.7	5.1	
人件費以外の経費の増加	1.6	1.7	1.6	1.2	2.0	1.6	1.3	1.2	1.0	1.0	1.3	1.4	8.2	8.7	8.7	8.2	8.8	9.7	9.2	8.8	7.5	8.1	6.6	6.2
販売単価の低下、上昇難	4.4	4.9	4.5	4.9	4.6	4.4	4.6	4.0	4.0	4.3	3.7	3.7	19.6	19.2	19.9	19.0	18.1	18.1	17.9	17.2	18.3	17.9	16.7	15.9
仕入単価の上昇	9.3	7.1	9.7	7.5	9.5	8.5	8.4	7.0	3.6	4.3	4.5	5.1	24.6	21.9	26.4	23.1	27.9	25.9	27.4	21.6	12.7	14.6	15.4	15.8
金利負担の増加	0.2	0.1	0.2	0.0	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.2	0.3	1.2	1.1	1.3	0.7	0.9	1.1	0.9	1.2	1.2	0.9	1.0	1.2
代金回収の悪化	0.5	0.5	0.4	0.7	0.4	0.5	0.5	0.7	0.8	0.5	0.5	0.3	2.7	3.1	3.0	2.1	2.6	2.8	2.0	2.7	3.7	2.7	2.5	2.3
事業資金の借入難	0.8	0.8	0.6	0.8	1.0	0.5	1.0	0.9	1.1	0.8	0.4	0.7	3.0	2.5	2.8	2.7	3.3	3.5	3.0	3.2	3.5	2.6	1.9	2.5
従業員の確保難	4.2	4.3	4.2	4.5	5.0	5.1	4.7	3.5	2.4	3.1	3.6	3.1	10.4	9.8	10.8	10.5	12.0	11.0	11.5	9.8	6.2	7.4	8.6	8.8
需要の停滞	12.7	13.3	13.0	14.3	11.6	13.8	14.3	19.2	29.9	28.6	25.7	25.1	34.9	35.5	32.7	35.1	33.9	36.0	34.9	39.3	50.6	50.2	47.2	47.7
その他	2.5	2.7	2.6	2.6	2.4	3.2	3.2	6.0	19.0	14.2	9.7	10.3	6.9	7.2	7.2	6.9	7.6	8.5	8.4	13.1	28.7	23.5	18.4	18.4
計（問題点有）	92.9	93.3	94.0	93.5	92.4	92.1	92.0	92.4	92.6	92.2	91.7	91.3	248.3	248.1	249.8	247.4	247.4	244.9	242.4	241.7	231.3	233.5	234.6	232.7

全国 小売業

売上額推移

2021年1月～3月期

	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
54年7月～55年6月	4597.4	100.00			
2018年 4月	5084.8	110.60			
5月	4813.2	104.69	14504.5	-0.13	-0.13
6月	4606.5	100.20			
7月	4822.9	104.91			
8月	4914.1	106.89	15246.7	5.12	4.89
9月	5509.7	119.84			
10月	5279.0	114.83			
11月	5050.2	109.85	16535.5	8.45	5.30
12月	6206.3	135.00			
2019年 1月	4373.8	95.14			
2月	4296.7	93.46	14146.3	-14.45	-2.60
3月	5475.8	119.11			
4月	4860.9	105.73			
5月	4657.4	101.30	15570.8	10.07	7.35
6月	6052.6	131.65			
7月	7712.6	167.76			
8月	5126.7	111.51	17617.4	13.14	15.55
9月	4778.1	103.93			
10月	4326.4	94.11			
11月	4484.0	97.53	14586.0	-17.21	-11.79
12月	5775.7	125.63			
2020年 1月	4406.9	95.86			
2月	4295.6	93.44	13933.4	-4.47	-1.51
3月	5230.8	113.78			
4月	4372.8	95.12			
5月	4070.2	88.53	12969.6	-6.92	-16.71
6月	4526.6	98.46			
7月	4546.8	98.90			
8月	4626.3	100.63	15149.9	16.81	-14.01
9月	5976.8	130.00			
10月	5780.1	125.73			
11月	5582.7	121.43	17164.7	13.30	17.68
12月	5801.8	126.20			
2021年 1月	4347.9	94.57			
2月	4250.2	92.45	13378.6	-22.06	-3.98
3月	4780.5	103.98			

全国

小売業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

業種別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-31.0	-30.9	-32.2	-37.9	-29.8	-35.4	-42.1	-42.5	-71.2	-61.2	-50.4	-50.2	0.2
	採 算	-30.8	-31.7	-32.5	-33.0	-31.6	-32.0	-35.3	-38.7	-62.7	-51.6	-43.7	-43.5	0.2
	資 金 繰 り	-19.7	-21.4	-22.6	-23.6	-20.5	-22.7	-22.4	-26.6	-48.9	-34.7	-26.1	-27.6	-1.5
各種商品小売業	売 上 額	-33.3	-18.5	-47.0	-36.0	-19.3	-33.8	-31.2	-44.9	-68.7	-53.9	-29.8	-46.9	-17.1
	採 算	-40.0	-16.9	-40.9	-40.0	-19.3	-24.1	-27.8	-33.4	-65.2	-46.9	-26.9	-46.9	-20.0
	資 金 繰 り	-21.2	-12.7	-22.8	-18.7	-14.6	-15.2	-18.0	-20.0	-50.0	-28.5	-10.5	-23.1	-12.6
織物・衣服・身の回り品小売業	売 上 額	-40.3	-44.6	-41.7	-51.7	-37.7	-42.7	-53.8	-52.1	-81.2	-68.4	-53.5	-62.1	-8.6
	採 算	-40.0	-41.2	-37.6	-40.4	-40.2	-41.8	-43.1	-49.2	-74.3	-63.3	-49.5	-54.5	-5.0
	資 金 繰 り	-23.6	-27.2	-22.9	-30.9	-25.7	-30.0	-25.9	-30.2	-59.2	-43.6	-28.5	-35.0	-6.5
飲食料品小売業	売 上 額	-37.7	-38.0	-38.0	-41.2	-31.1	-40.3	-42.8	-44.1	-71.8	-65.7	-56.7	-53.5	3.2
	採 算	-34.9	-36.4	-35.8	-35.2	-34.3	-36.7	-38.4	-42.7	-64.3	-58.4	-50.7	-47.9	2.8
	資 金 繰 り	-21.9	-24.0	-25.1	-23.8	-21.6	-25.3	-25.3	-29.3	-51.0	-41.0	-33.2	-31.9	1.3
自動車・自転車小売業	売 上 額	-17.2	-14.1	-9.7	-16.5	-18.9	-13.4	-37.0	-31.8	-66.4	-51.6	-30.0	-34.4	-4.4
	採 算	-8.6	-17.4	-16.2	-27.8	-20.9	-23.3	-29.3	-25.3	-55.8	-39.6	-33.7	-30.7	3.0
	資 金 繰 り	-5.5	-12.3	-9.9	-18.9	-7.7	-15.4	-25.0	-14.5	-39.3	-22.2	-14.6	-15.7	-1.1
家具・建具・じゅう器小売業	売 上 額	-21.2	-5.7	-22.0	-26.5	-20.5	-16.4	-27.9	-39.9	-71.3	-35.2	-26.5	-30.4	-3.9
	採 算	-15.4	-6.8	-19.2	-27.4	-26.4	-14.9	-21.5	-31.6	-68.5	-33.3	-33.4	-27.5	5.9
	資 金 繰 り	-16.2	-6.3	-13.5	-20.3	-21.6	-14.7	-14.9	-25.3	-53.9	-25.7	-20.4	-19.8	0.6
その他小売業	売 上 額	-22.5	-25.9	-24.6	-34.2	-30.2	-34.2	-42.3	-39.0	-67.3	-61.5	-51.6	-48.9	2.7
	採 算	-27.7	-31.3	-31.2	-28.2	-28.6	-28.6	-33.4	-33.6	-55.6	-45.0	-37.1	-38.9	-1.8
	資 金 繰 り	-17.6	-21.8	-23.2	-22.6	-19.0	-20.2	-19.3	-24.2	-42.4	-27.1	-19.7	-22.9	-3.2

全国

小売業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

地区別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-31.0	-30.9	-32.2	-37.9	-29.8	-35.4	-42.1	-42.5	-71.2	-61.2	-50.4	-50.2	0.2
	採 算	-30.8	-31.7	-32.5	-33.0	-31.6	-32.0	-35.3	-38.7	-62.7	-51.6	-43.7	-43.5	0.2
	資 金 繰 り	-19.7	-21.4	-22.6	-23.6	-20.5	-22.7	-22.4	-26.6	-48.9	-34.7	-26.1	-27.6	-1.5
北海道	売 上 額	-37.6	-32.0	-38.4	-46.4	-33.7	-34.1	-42.2	-45.6	-67.5	-64.4	-52.4	-50.7	1.7
	採 算	-37.7	-36.8	-32.9	-29.6	-30.0	-41.5	-37.4	-53.6	-67.5	-61.5	-47.5	-53.0	-5.5
	資 金 繰 り	-19.0	-24.0	-23.3	-21.1	-24.7	-26.9	-22.0	-37.0	-47.0	-43.4	-38.1	-33.7	4.4
東北	売 上 額	-39.6	-34.4	-43.7	-47.0	-42.6	-45.1	-54.3	-57.3	-74.6	-64.0	-56.3	-54.1	2.2
	採 算	-39.9	-36.9	-43.7	-41.3	-40.9	-42.9	-44.8	-50.2	-67.6	-54.5	-51.3	-49.5	1.8
	資 金 繰 り	-32.5	-31.9	-34.1	-31.5	-29.1	-30.3	-32.1	-38.0	-54.6	-43.2	-34.0	-30.6	3.4
関東	売 上 額	-31.6	-32.1	-30.4	-41.6	-26.1	-34.1	-42.9	-40.3	-69.1	-62.2	-53.6	-48.9	4.7
	採 算	-31.0	-31.2	-29.7	-34.6	-30.9	-30.8	-34.9	-39.1	-61.3	-53.4	-41.2	-43.9	-2.7
	資 金 繰 り	-17.4	-18.0	-19.4	-21.9	-15.2	-20.8	-22.7	-23.4	-46.1	-36.0	-24.6	-24.9	-0.3
中部	売 上 額	-24.2	-25.6	-27.5	-19.0	-18.7	-30.9	-40.3	-39.7	-73.1	-63.8	-51.3	-42.3	9.0
	採 算	-25.3	-28.1	-29.8	-26.9	-27.9	-26.6	-34.7	-35.7	-62.6	-51.6	-41.8	-36.8	5.0
	資 金 繰 り	-14.8	-20.1	-15.8	-19.0	-19.6	-21.0	-23.0	-25.1	-49.1	-30.5	-25.0	-28.3	-3.3
近畿	売 上 額	-23.2	-26.3	-27.9	-30.8	-34.9	-38.4	-43.0	-41.2	-70.6	-57.7	-44.6	-53.0	-8.4
	採 算	-27.2	-30.2	-31.3	-32.9	-35.7	-35.8	-35.7	-37.4	-63.5	-49.8	-46.4	-46.8	-0.4
	資 金 繰 り	-16.3	-23.0	-24.5	-21.0	-23.4	-24.0	-21.3	-24.4	-48.3	-31.3	-23.4	-25.7	-2.3
中国	売 上 額	-28.0	-28.7	-30.3	-36.0	-20.3	-24.7	-37.2	-41.1	-70.3	-61.6	-46.0	-50.4	-4.4
	採 算	-28.9	-27.3	-28.1	-28.9	-26.4	-24.0	-29.6	-34.2	-57.3	-48.0	-39.0	-39.3	-0.3
	資 金 繰 り	-18.2	-17.0	-21.9	-23.5	-16.4	-19.2	-20.5	-27.0	-48.7	-30.4	-22.4	-27.2	-4.8
四国	売 上 額	-38.5	-38.9	-42.5	-46.7	-42.4	-41.8	-47.3	-47.7	-74.8	-65.2	-66.7	-56.0	10.7
	採 算	-32.7	-35.7	-36.3	-38.3	-40.8	-40.0	-44.1	-39.2	-69.2	-52.7	-54.7	-45.9	8.8
	資 金 繰 り	-22.0	-23.8	-24.9	-23.9	-27.1	-27.4	-23.2	-26.5	-46.4	-34.6	-30.5	-27.1	3.4
九州	売 上 額	-32.2	-31.3	-28.4	-39.9	-29.0	-35.9	-33.0	-35.9	-70.4	-56.2	-40.6	-48.8	-8.2
	採 算	-29.2	-32.1	-32.4	-29.5	-24.3	-26.2	-28.5	-32.4	-60.5	-48.3	-37.3	-39.9	-2.6
	資 金 繰 り	-19.1	-19.1	-20.7	-25.9	-18.5	-19.1	-16.8	-22.8	-51.7	-33.3	-22.9	-29.6	-6.7

全国

小売業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

人口規模別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	対前期
全 体	売 上 額	-31.0	-30.9	-32.2	-37.9	-29.8	-35.4	-42.1	-42.5	-71.2	-61.2	-50.4	-50.2	0.2
	採 算	-30.8	-31.7	-32.5	-33.0	-31.6	-32.0	-35.3	-38.7	-62.7	-51.6	-43.7	-43.5	0.2
	資 金 繰 り	-19.7	-21.4	-22.6	-23.6	-20.5	-22.7	-22.4	-26.6	-48.9	-34.7	-26.1	-27.6	-1.5
人口一万人未満の地区	売 上 額	-33.0	-28.9	-33.1	-41.0	-38.5	-36.3	-41.7	-45.3	-73.2	-61.1	-51.9	-50.2	1.7
	採 算	-32.0	-27.9	-30.2	-28.6	-31.2	-29.8	-36.3	-42.2	-64.9	-49.5	-44.1	-43.4	0.7
	資 金 繰 り	-19.5	-17.2	-21.2	-21.9	-21.0	-20.6	-22.3	-26.9	-47.5	-32.4	-27.8	-28.9	-1.1
人口一万人～三万人未満の地区	売 上 額	-30.9	-30.5	-31.0	-35.8	-28.3	-35.1	-45.4	-44.7	-67.7	-60.2	-50.8	-50.4	0.4
	採 算	-30.7	-31.2	-30.8	-34.3	-33.4	-35.4	-36.2	-37.7	-62.2	-51.0	-43.7	-44.2	-0.5
	資 金 繰 り	-21.2	-22.4	-24.6	-25.9	-22.5	-24.5	-25.0	-28.5	-50.5	-35.9	-26.2	-28.9	-2.7
人口三万人～十万人未満の地区	売 上 額	-32.0	-32.8	-33.4	-37.2	-30.2	-37.0	-40.3	-42.6	-72.7	-61.9	-49.3	-49.4	-0.1
	採 算	-31.8	-35.3	-36.5	-35.1	-32.2	-33.6	-37.4	-40.5	-65.4	-54.2	-44.8	-45.3	-0.5
	資 金 繰 り	-20.0	-23.9	-23.1	-23.9	-20.5	-22.3	-21.4	-26.1	-49.8	-36.2	-27.3	-26.9	0.4
人口十万人以上の地区又は含まれる地区	売 上 額	-27.2	-29.4	-30.8	-40.6	-22.4	-31.7	-39.3	-35.1	-71.8	-62.4	-50.2	-51.2	-1.0
	採 算	-27.1	-28.6	-29.7	-30.3	-27.0	-24.4	-27.8	-32.9	-56.0	-50.7	-40.7	-38.4	2.3
	資 金 繰 り	-15.6	-18.4	-18.6	-20.1	-16.0	-22.1	-19.7	-23.6	-46.0	-31.8	-21.5	-24.8	-3.3

全国

小売業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

従業員規模別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-31.0	-30.9	-32.2	-37.9	-29.8	-35.4	-42.1	-42.5	-71.2	-61.2	-50.4	-50.2	0.2
	採 算	-30.8	-31.7	-32.5	-33.0	-31.6	-32.0	-35.3	-38.7	-62.7	-51.6	-43.7	-43.5	0.2
	資 金 繰 り	-19.7	-21.4	-22.6	-23.6	-20.5	-22.7	-22.4	-26.6	-48.9	-34.7	-26.1	-27.6	-1.5
2人以下	売 上 額	-34.4	-34.8	-36.1	-39.6	-31.9	-37.3	-43.2	-43.7	-72.1	-62.3	-52.7	-51.2	1.5
	採 算	-32.5	-34.0	-35.6	-34.4	-33.7	-33.8	-36.2	-40.3	-64.5	-54.3	-45.6	-45.9	-0.3
	資 金 繰 り	-20.8	-23.2	-23.5	-24.3	-22.2	-22.8	-22.8	-27.2	-50.2	-36.3	-28.0	-28.7	-0.7
3人～5人以下	売 上 額	-22.5	-19.2	-21.8	-33.0	-27.5	-28.6	-37.7	-40.1	-70.0	-57.4	-46.5	-48.6	-2.1
	採 算	-24.4	-23.3	-25.2	-29.0	-26.5	-27.7	-32.3	-31.9	-58.8	-42.9	-40.3	-35.7	4.6
	資 金 繰 り	-16.3	-17.1	-21.7	-22.6	-15.1	-23.6	-22.8	-23.3	-48.0	-30.7	-24.3	-25.7	-1.4
6人～10人以下	売 上 額	-7.6	-5.2	-7.9	-26.4	-4.5	-22.3	-32.8	-40.8	-53.5	-59.8	-35.8	-41.5	-5.7
	採 算	-24.7	-18.2	-13.0	-24.3	-10.6	-16.4	-29.9	-40.9	-41.5	-37.2	-23.2	-31.5	-8.3
	資 金 繰 り	-9.0	-5.1	-11.7	-20.3	-4.5	-11.9	-15.1	-30.3	-33.8	-22.7	1.5	-10.0	-11.5
11人～20人以下	売 上 額	-22.9	-28.1	-14.7	-27.2	-7.0	-50.0	-46.5	-22.2	-72.0	-51.9	3.8	-27.0	-30.8
	採 算	-40.0	-40.7	-11.8	-21.2	-24.2	-23.4	-35.7	-29.6	-54.1	-40.8	-24.0	-20.0	4.0
	資 金 繰 り	-23.5	-21.9	-17.6	-15.2	-24.2	-26.7	-22.2	-26.9	-36.0	-19.2	-8.0	-24.0	-16.0
21人以上	売 上 額	33.4	11.2	0.1	-44.5	33.3	0.1	-66.6	0.1	-50.0	-22.3	-22.3	-11.2	11.1
	採 算	11.1	-11.1	-22.2	-33.3	0.0	-16.7	0.0	0.0	-50.0	-33.4	0.1	0.1	0.0
	資 金 繰 り	-22.2	0.0	0.0	0.0	-16.7	-16.7	0.0	20.0	-37.5	-11.1	0.0	-22.2	-22.2

全 国 景 況 調 査 表

2021年1月～3月期

サービス業

売上・収益・金融等の状況

	今期の状況								来期の見通し							
	前年同期				前期				前年同期				今期			
	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)	(a) 上昇	(b) 不变	(c) 低下	(a) -(c)
売上(収入)額	239 8.4	633 22.1	1990 69.5	-1751 -61.1	240 8.5	809 28.6	1783 62.9	-1543 -54.4	474 16.6	1103 38.6	1278 44.8	-804 -28.2				
客単価	147 5.2	1722 60.5	975 34.3	-828 -29.1	112 4.0	1813 64.4	888 31.6	-776 -27.6	202 7.1	1864 65.8	767 27.1	-565 -20.0				
利用客数	175 6.2	733 25.8	1935 68.0	-1760 -61.8	172 6.1	928 33.0	1710 60.9	-1538 -54.8	413 14.6	1163 41.0	1258 44.4	-845 -29.8				
仕入単価(材料等)	516 18.5	2003 71.9	269 9.6	247 8.9					456 16.5	2065 74.8	240 8.7	216 7.8				
採算(経常利益)	119 4.2	1114 39.0	1621 56.8	-1502 -52.6					256 9.1	1385 49.0	1185 41.9	-929 -32.8				
従業員(含臨時・パート)	102 4.1	1996 80.7	376 15.2	-274 -11.1					100 4.1	2078 84.5	281 11.4	-181 -7.3				
外部人材(請負・派遣)	25 1.6	1378 87.7	168 10.7	-143 -9.1					36 2.3	1395 87.5	162 10.2	-126 -7.9				
業況(自社)	114 4.0	1023 36.1	1698 59.9	-1584 -55.9	126 4.7	1176 43.4	1405 51.9	-1279 -47.2	284 10.2	1370 49.1	1136 40.7	-852 -30.5	394 14.4	1384 50.8	951 34.8	-557 -20.4
資金繰り	75 2.7	1570 55.6	1178 41.7	-1103 -39.0	75 2.7	1660 59.5	1056 37.8	-981 -35.1	182 6.5	1718 60.9	917 32.6	-735 -26.1				
長期資金借入難度					105 4.5	1862 79.7	370 15.8	-265 -11.3					76 3.3	1873 81.1	359 15.6	-283 -12.3
短期資金借入難度(含手形割引)					79 3.8	1740 83.3	269 12.9	-190 -9.1					68 3.3	1721 83.2	280 13.5	-212 -10.2
借入金利					66 2.8	2049 88.2	210 9.0	-144 -6.2					66 2.9	2050 88.9	190 8.2	-124 -5.3

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不变	(c) 減少	(a) -(c)	回答数
業況(自社)	111 3.9	977 34.2	1772 61.9	-1661 -58.0	2860
採算(経常利益)	357 12.5	1341 47.0	1158 40.5	-801 -28.0	2856
従業員(含臨時・パート)	149 5.9	2039 80.8	335 13.3	-186 -7.4	2523

全国 サービス業

中小企業景況調査

2021年1月～3月期

回答数 (2873)

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	409 14.3	12 2.9	63 15.4	143 35.0	96 23.5	63 15.4	67 16.4	6 1.5	70 17.1	2450 85.7
来期計画	428 15.0	27 6.3	98 22.9	162 37.9	87 20.3	65 15.2	85 19.9	9 2.1	74 17.3	2433 85.0

経営上の問題点

問題点	一位	一～三位
大企業の進出による競争の激化	76 3.0	134 5.2
新規参入業者の増加	73 2.8	213 8.3
利用者ニーズの変化	470 18.3	1135 44.2
店舗施設の狭隘・老朽化	194 7.5	588 22.9
人件費の増加	51 2.0	189 7.4
人件費以外の経費の増加	64 2.5	329 12.8
利用料金の低下、上昇難	105 4.1	450 17.5
材料等仕入単価の上昇	79 3.1	375 14.6
金利負担の増加	5 0.2	35 1.4
事業資金の借入難	26 1.0	123 4.8
従業員の確保難	142 5.5	361 14.0
熟練従業員の確保難	63 2.5	188 7.3
需要の停滞	872 33.9	1383 53.8
その他	350 13.6	617 24.0
計	2570 89.5	6120 213.0

業種別

飲食店(一般・遊興)	875	30.5
宿泊業	246	8.6
運送業	93	3.2
自動車整備業	361	12.6
洗濯・理美容業	768	26.7
その他のサービス業	530	18.4

従業員規模別

	常雇い	臨時等含む
2人以下	2127 74.0	1751 60.9
3人～5人以下	459 16.0	599 20.8
6人～10人以下	153 5.3	280 9.7
11人～20人以下	81 2.8	151 5.3
21人以上	53 1.8	92 3.2

チェーン加盟状況別

加盟	118	4.1
非加盟	2755	95.9

全國 景況項目

サービス業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2021年1月～3月期

	今期	3.0	2.8	3.8	3.0	2.9	2.9	92.8	92.1	79.6	85.3	88.5	88.9	4.2	5.1	16.6	11.7	8.6	8.2	-1.2	-2.3	-12.8	-8.7	-5.7	-5.3
業況（自社）	今期の水準	7.6	1.9	4.5	8.0	3.9		50.0	19.4	31.8	37.8	34.2		42.4	78.7	63.7	54.2	61.9		-34.8	-76.8	-59.2	-46.2	-58.0	
採算（経常利益）	今期の水準	16.9	8.4	12.9	15.9	12.5		58.1	36.0	47.2	51.5	47.0		25.0	55.6	39.9	32.6	40.5		-8.1	-47.2	-27.0	-16.7	-28.0	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.8	10.3	5.5	4.0	5.9		78.5	79.4	81.2	80.8	80.8		18.7	10.3	13.3	15.2	13.3		-15.9	0.0	-7.8	-11.2	-7.4	

全国

サービス業

中小企業景況調査の各項目別推移（2）

2021年1月～3月期

新規設備投資

（%、上段：実施、下段：計画）

	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2021年 4月 ～6月
実施した 計画している	12.2 13.2	13.6 15.3	14.2 13.9	10.3 11.8	14.0 13.4	15.8 16.1	17.5 16.3	11.3 12.5	10.9 12.9	17.1 14.8	19.6 18.4	14.3 15.2	15.0
土地	6.0 6.2	7.2 8.0	6.2 9.0	6.5 8.9	5.0 5.8	4.4 6.2	5.4 7.7	3.4 8.9	6.1 8.4	3.1 5.0	3.2 5.1	2.9 5.0	6.3
建物	19.8 28.8	18.5 27.8	19.1 26.1	17.1 27.2	19.1 22.9	16.2 22.0	17.6 21.5	13.0 27.1	15.4 22.2	14.9 16.4	15.8 20.8	15.4 21.0	22.9
サービス	30.1 28.3	29.7 36.0	30.9 33.2	30.7 34.3	28.3 36.3	30.1 35.8	34.5 32.8	32.7 28.5	26.6 34.4	36.0 38.0	39.6 40.6	35.0 37.2	37.9
車両・運搬具	29.2 22.9	23.1 21.0	19.6 20.9	25.3 24.9	26.8 23.7	24.6 19.6	18.4 14.8	24.7 23.5	24.7 20.1	18.5 19.5	21.5 18.1	23.5 20.3	
付帯施設	16.9 18.6	18.2 14.8	18.3 17.6	14.0 16.0	16.1 13.9	17.9 15.9	13.2 18.9	18.5 15.1	17.3 18.4	17.3 20.0	14.0 16.0	15.4 12.6	15.2
OA機器	14.3 14.8	12.8 12.8	14.4 12.6	19.1 16.3	18.4 20.8	19.9 20.5	19.8 21.5	22.8 18.7	18.3 15.4	16.9 19.5	15.8 13.4	16.4 17.4	19.9
福利厚生施設	0.6 1.9	0.5 1.6	1.2 0.8	1.0 1.5	1.0 0.5	0.7 2.6	1.6 1.7	1.9 2.7	0.6 2.7	1.4 1.0	1.8 2.3	1.5 2.7	2.1
その他	12.0 13.7	17.7 15.9	15.6 16.3	14.3 15.1	15.4 13.9	15.7 15.9	16.0 18.0	9.9 15.9	13.5 15.4	19.6 16.9	18.1 19.6	17.1 19.2	17.3
実施していない 計画していない	87.8 86.8	86.4 84.7	85.8 86.1	89.7 88.2	86.0 86.6	84.2 83.9	82.5 83.7	88.7 87.5	89.1 87.1	82.9 85.2	80.4 81.6	85.7 84.8	85.0

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～3月	2020年 4月 ～6月	2020年 7月 ～9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～3月
大企業の進出による競争の激化	5.5	5.8	5.8	5.5	5.3	4.2	4.9	4.3	1.9	2.3	3.2	3.0	11.2	10.3	11.0	10.1	9.1	7.8	8.1	7.5	4.8	4.7	6.1	5.2
新規参入業者の増加	6.2	5.6	5.1	5.5	5.3	5.7	4.7	4.6	2.0	2.5	2.6	2.8	13.3	13.0	11.8	12.8	12.1	11.9	10.7	10.8	5.9	6.3	8.0	8.3
利用者ニーズの変化	18.9	19.3	18.9	19.9	17.2	19.1	18.7	17.2	13.7	16.5	18.3	18.3	43.2	42.8	42.3	42.2	40.4	41.2	41.0	38.9	38.8	43.2	45.1	44.2
店舗施設の狭隘・老朽化	11.8	12.1	12.0	11.7	12.2	11.6	10.4	9.9	6.3	7.4	8.1	7.5	30.5	31.4	30.0	29.0	28.8	28.9	27.5	26.4	20.0	24.0	25.1	22.9
人件費の増加	3.5	3.1	4.1	3.5	4.2	4.4	5.1	3.5	1.9	2.0	2.0	2.0	10.8	10.0	11.5	11.3	13.3	14.1	14.3	12.6	7.4	7.3	7.4	7.4
人件費以外の経費の増加	3.4	3.1	3.6	3.9	3.6	4.1	4.3	3.7	2.1	2.2	3.0	2.5	14.3	15.4	16.9	15.9	15.8	17.3	16.4	16.1	11.7	12.5	12.9	12.8
利用料金の低下・上昇難	5.4	4.7	4.8	5.3	5.2	5.5	5.7	5.2	4.6	4.1	4.5	4.1	19.4	18.2	18.2	20.0	18.2	18.6	17.7	16.8	16.6	15.6	16.7	17.5
材料等仕入単価の上昇	11.3	10.7	10.8	9.6	12.8	12.0	11.2	8.6	3.3	3.5	3.7	3.1	32.5	31.8	32.5	31.5	35.8	35.0	36.6	28.9	16.6	18.5	17.6	14.6
金利負担の増加	0.3	0.4	0.2	0.4	0.2	0.3	0.1	0.2	0.5	0.2	0.3	0.2	1.3	1.1	1.0	1.2	1.2	1.0	1.3	1.0	2.7	1.7	1.6	1.4
事業資金の借入難	1.3	1.3	1.3	1.3	1.1	0.9	1.4	1.6	1.3	0.8	1.0	1.0	4.7	4.1	3.9	4.5	3.9	3.8	3.9	4.2	6.3	4.3	3.9	4.8
従業員の確保難	10.2	11.0	11.3	10.7	12.3	11.6	11.0	9.8	3.1	5.1	6.8	5.5	22.2	22.6	22.6	21.8	24.4	23.8	22.4	20.3	10.0	13.1	16.0	14.0
熟練従業員の確保難	2.4	2.6	2.7	3.0	3.0	2.7	2.8	2.4	1.3	2.0	2.3	2.5	9.0	9.1	9.6	9.3	9.3	8.9	9.4	8.8	4.6	6.5	7.6	7.3
需要の停滞	17.4	17.2	17.1	17.5	14.7	15.3	16.2	20.3	34.9	34.8	32.2	33.9	35.8	35.4	35.6	36.8	33.0	32.3	35.2	41.5	56.4	54.0	51.1	53.8
その他	2.4	3.2	2.2	2.3	2.9	2.6	3.4	8.7	23.4	16.6	12.1	13.6	7.7	8.9	7.8	7.7	8.2	8.0	9.0	17.2	34.4	26.4	21.8	24.0
計（問題点有）	89.0	88.5	88.6	88.8	88.6	88.5	88.3	88.3	91.0	88.6	89.2	89.5	227.8	224.7	225.7	225.4	224.7	223.5	223.8	221.6	214.7	210.9	214.7	213.0

全国

サービス業

売上額推移

2021年1月～3月期

	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
54年7月～55年6月	1368.9	100.00			
2018年 4月	3326.5	243.01			
5月	3166.7	231.33	9509.1	2.20	-2.76
6月	3016.0	220.32			
7月	3048.0	222.66			
8月	3228.9	235.87	9275.9	-2.45	-8.20
9月	2999.1	219.09			
10月	3235.3	236.34			
11月	3151.5	230.22	10062.4	8.48	-1.11
12月	3675.6	268.51			
2019年 1月	2990.4	218.45			
2月	2931.7	214.17	9730.0	-3.30	4.57
3月	3807.9	278.17			
4月	3318.9	242.45			
5月	3146.0	229.82	9936.8	2.12	4.50
6月	3471.9	253.62			
7月	3309.2	241.74			
8月	3346.9	244.50	9890.0	-0.47	6.62
9月	3233.8	236.23			
10月	3083.7	225.27			
11月	3124.4	228.24	9851.6	-0.39	-2.10
12月	3643.5	266.16			
2020年 1月	3146.4	229.85			
2月	2971.3	217.05	9587.5	-2.68	-1.46
3月	3469.9	253.48			
4月	2334.8	170.56			
5月	1949.0	142.38	6765.6	-29.43	-31.91
6月	2481.9	181.30			
7月	2754.2	201.20			
8月	2707.5	197.79	8279.1	22.37	-16.29
9月	2817.4	205.82			
10月	3002.8	219.36			
11月	2896.7	211.60	9178.8	10.87	-6.83
12月	3279.4	239.56			
2021年 1月	2424.1	177.08			
2月	2435.9	177.94	7617.3	-17.01	-20.55
3月	2757.4	201.43			

全国

サービス業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

業種別の状況

一前年同期比一

	項目	2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	対前期
全体	売上額	-18.3	-20.5	-21.1	-21.3	-12.8	-19.6	-25.2	-31.8	-79.9	-67.8	-55.4	-61.1	-5.7
	採算	-22.1	-22.6	-23.9	-26.6	-19.8	-21.4	-25.7	-32.5	-72.0	-59.0	-48.1	-52.6	-4.5
	資金繰り	-13.1	-13.2	-15.0	-17.7	-12.0	-14.3	-15.9	-22.0	-58.5	-40.4	-32.0	-39.0	-7.0
飲食店（一般・遊興）	売上額	-20.6	-21.7	-23.0	-19.9	-9.0	-22.1	-26.6	-31.9	-93.1	-77.5	-62.4	-81.4	-19.0
	採算	-29.5	-29.3	-32.1	-32.1	-24.1	-28.9	-30.7	-34.4	-88.0	-72.4	-57.9	-69.4	-11.5
	資金繰り	-15.1	-16.0	-19.3	-22.1	-14.7	-18.3	-20.3	-23.2	-77.0	-52.7	-40.6	-55.5	-14.9
宿泊業	売上額	-19.9	-23.0	-28.5	-35.5	-8.1	-30.0	-36.6	-60.6	-93.4	-89.6	-55.3	-83.7	-28.4
	採算	-30.7	-26.8	-30.6	-35.4	-30.2	-31.5	-40.8	-60.3	-92.7	-81.0	-50.0	-78.3	-28.3
	資金繰り	-19.2	-15.8	-19.7	-25.7	-18.4	-24.0	-29.5	-45.8	-83.9	-67.7	-44.7	-66.2	-21.5
運送業	売上額	1.2	6.1	-7.4	-16.5	-17.9	-3.6	-15.8	-35.7	-82.4	-78.7	-73.7	-55.8	17.9
	採算	-8.5	-2.5	-14.1	-18.0	-17.9	-18.8	-14.6	-28.9	-74.5	-70.3	-56.9	-49.5	7.4
	資金繰り	2.4	3.7	2.6	-9.0	-10.9	-12.1	-8.8	-21.7	-60.4	-53.7	-43.6	-43.0	0.6
自動車整備業	売上額	-13.1	-20.2	-12.4	-18.1	-10.5	-14.7	-30.9	-32.1	-65.0	-53.4	-40.9	-31.0	9.9
	採算	-19.7	-21.7	-17.2	-23.6	-20.2	-18.7	-26.8	-29.8	-50.8	-38.2	-36.0	-29.1	6.9
	資金繰り	-11.3	-12.8	-12.7	-13.7	-10.0	-12.7	-14.1	-21.5	-33.4	-18.8	-17.9	-17.4	0.5
洗濯・理美容業	売上額	-27.2	-25.6	-28.0	-28.5	-24.5	-25.2	-27.0	-28.4	-84.1	-68.0	-60.6	-62.5	-1.9
	採算	-22.6	-23.0	-24.5	-27.8	-20.1	-20.4	-24.2	-29.6	-71.4	-56.4	-48.1	-52.1	-4.0
	資金繰り	-16.7	-14.8	-16.6	-18.0	-13.2	-14.1	-13.3	-17.0	-53.7	-35.9	-29.9	-33.7	-3.8
その他のサービス業	売上額	-6.0	-13.5	-11.5	-8.1	-5.3	-8.3	-12.2	-23.1	-56.1	-48.8	-42.4	-37.1	5.3
	採算	-8.3	-12.0	-11.9	-14.3	-7.6	-7.9	-13.5	-23.1	-50.5	-42.3	-38.3	-30.1	8.2
	資金繰り	-4.7	-7.9	-6.8	-9.6	-4.5	-5.5	-8.1	-16.4	-40.0	-26.1	-22.5	-21.3	1.2

全国

サービス業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

地区別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-18.3	-20.5	-21.1	-21.3	-12.8	-19.6	-25.2	-31.8	-79.9	-67.8	-55.4	-61.1	-5.7
	採 算	-22.1	-22.6	-23.9	-26.6	-19.8	-21.4	-25.7	-32.5	-72.0	-59.0	-48.1	-52.6	-4.5
	資 金 繰 り	-13.1	-13.2	-15.0	-17.7	-12.0	-14.3	-15.9	-22.0	-58.5	-40.4	-32.0	-39.0	-7.0
北海道	売 上 額	-33.3	-32.3	-34.4	-39.7	-28.9	-18.3	-31.0	-44.8	-75.7	-61.3	-47.7	-73.2	-25.5
	採 算	-31.4	-35.6	-38.4	-34.4	-31.4	-19.7	-34.0	-41.8	-71.0	-48.0	-52.8	-65.8	-13.0
	資 金 繰 り	-16.4	-22.5	-24.8	-23.9	-19.8	-18.4	-19.2	-25.8	-55.2	-41.7	-42.0	-55.4	-13.4
東北	売 上 額	-23.0	-20.4	-28.8	-34.7	-26.9	-24.6	-29.9	-32.5	-81.8	-66.6	-53.8	-58.6	-4.8
	採 算	-24.6	-26.1	-30.5	-35.5	-29.5	-28.4	-33.5	-38.8	-73.5	-57.2	-47.8	-51.9	-4.1
	資 金 繰 り	-16.7	-14.0	-17.9	-23.6	-19.0	-21.0	-22.2	-27.4	-57.3	-39.8	-31.1	-37.9	-6.8
関東	売 上 額	-18.7	-15.2	-20.2	-22.2	-11.8	-23.6	-30.1	-37.0	-81.7	-69.8	-59.2	-65.2	-6.0
	採 算	-25.1	-21.3	-26.7	-30.2	-21.4	-27.8	-30.3	-33.8	-75.4	-64.6	-53.0	-57.1	-4.1
	資 金 繰 り	-13.3	-10.6	-15.3	-19.4	-12.5	-15.6	-19.7	-24.3	-61.7	-46.4	-32.6	-41.9	-9.3
中部	売 上 額	-16.8	-24.8	-19.5	-15.7	-9.8	-14.9	-29.1	-31.3	-82.8	-70.9	-53.0	-62.0	-9.0
	採 算	-21.0	-19.6	-20.2	-20.1	-15.2	-15.4	-26.4	-31.4	-70.5	-60.6	-46.9	-50.2	-3.3
	資 金 繰 り	-12.3	-11.6	-8.5	-10.9	-6.7	-9.1	-11.4	-18.5	-54.6	-37.9	-26.3	-33.6	-7.3
近畿	売 上 額	-16.1	-26.3	-22.6	-14.0	-14.1	-20.6	-20.6	-34.4	-83.4	-66.8	-51.9	-57.6	-5.7
	採 算	-23.7	-26.3	-30.2	-25.3	-21.1	-21.4	-24.1	-35.2	-75.8	-58.5	-47.6	-49.5	-1.9
	資 金 繰 り	-13.7	-18.3	-15.7	-17.8	-12.9	-14.1	-13.6	-21.3	-63.0	-35.5	-32.3	-36.1	-3.8
中国	売 上 額	-25.2	-27.7	-20.7	-25.1	-10.6	-18.6	-21.3	-23.6	-76.6	-63.2	-56.5	-55.2	1.3
	採 算	-21.8	-26.3	-16.2	-26.7	-15.0	-17.5	-20.2	-28.8	-68.1	-54.8	-45.5	-50.2	-4.7
	資 金 繰 り	-17.7	-18.4	-16.7	-19.7	-12.6	-14.9	-12.7	-21.5	-55.8	-38.9	-33.1	-40.7	-7.6
四国	売 上 額	-15.8	-23.5	-21.4	-18.9	-15.6	-12.1	-28.0	-32.5	-73.1	-69.6	-57.9	-61.8	-3.9
	採 算	-19.8	-28.8	-20.7	-27.2	-20.6	-13.8	-24.7	-29.5	-63.1	-57.5	-43.4	-45.0	-1.6
	資 金 繰 り	-8.4	-13.6	-12.0	-16.8	-10.5	-10.5	-14.4	-19.6	-53.1	-37.2	-30.2	-30.7	-0.5
九州	売 上 額	-11.3	-13.5	-14.7	-15.7	-2.9	-17.4	-14.4	-23.8	-77.5	-66.5	-54.1	-59.4	-5.3
	採 算	-15.3	-14.0	-16.2	-19.1	-13.3	-17.8	-15.8	-27.0	-70.5	-55.8	-45.4	-52.7	-7.3
	資 金 繰 り	-9.8	-9.4	-15.0	-14.1	-8.5	-12.7	-12.3	-18.3	-58.5	-39.3	-33.6	-41.3	-7.7

全国

サービス業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

	項目	人口規模別の状況						－前年同期比－						対前期
		2018年4月～6月	2018年7月～9月	2018年10月～12月	2019年1月～3月	2019年4月～6月	2019年7月～9月	2019年10月～12月	2020年1月～3月	2020年4月～6月	2020年7月～9月	2020年10月～12月	2021年1月～3月	
全体	売上額	-18.3	-20.5	-21.1	-21.3	-12.8	-19.6	-25.2	-31.8	-79.9	-67.8	-55.4	-61.1	-5.7
	採算	-22.1	-22.6	-23.9	-26.6	-19.8	-21.4	-25.7	-32.5	-72.0	-59.0	-48.1	-52.6	-4.5
	資金繩り	-13.1	-13.2	-15.0	-17.7	-12.0	-14.3	-15.9	-22.0	-58.5	-40.4	-32.0	-39.0	-7.0
人口一万人未満の地区	売上額	-23.0	-22.3	-22.5	-23.1	-20.5	-21.7	-30.0	-38.8	-78.0	-67.7	-54.2	-65.6	-11.4
	採算	-24.2	-23.6	-24.6	-25.9	-23.4	-18.8	-29.6	-35.3	-66.8	-55.7	-45.2	-54.9	-9.7
	資金繩り	-12.4	-11.7	-11.9	-16.8	-13.7	-14.8	-17.0	-20.4	-54.0	-38.6	-31.8	-41.6	-9.8
人口一万人～三万人未満の地区	売上額	-19.7	-22.5	-25.8	-27.9	-14.1	-19.7	-22.0	-31.6	-81.5	-70.2	-55.7	-61.3	-5.6
	採算	-22.8	-25.1	-27.3	-32.2	-21.8	-22.8	-26.9	-33.0	-74.4	-63.5	-51.2	-55.7	-4.5
	資金繩り	-14.2	-14.8	-18.5	-21.3	-13.1	-14.6	-16.7	-23.6	-61.2	-44.8	-33.7	-41.1	-7.4
人口三万人～十万人未満の地区	売上額	-13.6	-17.9	-15.9	-17.3	-10.5	-18.7	-23.9	-29.9	-79.5	-66.3	-55.1	-60.3	-5.2
	採算	-20.8	-21.2	-21.1	-23.0	-17.5	-23.6	-22.3	-32.1	-72.4	-56.9	-46.6	-50.6	-4.0
	資金繩り	-12.2	-12.8	-13.9	-15.5	-10.9	-15.2	-14.6	-21.7	-58.4	-37.9	-30.6	-37.4	-6.8
人口十万人以上の地区又は含まれる地区	売上額	-20.7	-20.4	-21.8	-15.3	-7.7	-19.0	-29.2	-29.0	-80.2	-65.9	-56.3	-57.9	-1.6
	採算	-21.5	-19.9	-22.6	-24.7	-17.5	-16.9	-26.7	-29.8	-71.8	-58.2	-49.1	-48.7	0.4
	資金繩り	-14.0	-13.1	-13.8	-16.5	-10.8	-11.7	-15.6	-20.7	-58.4	-39.5	-31.9	-35.8	-3.9

全国

サービス業

中小企業の全国動向

2021年1月～3月期

従業員規模別の状況

－前年同期比－

	項目	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2019年 10月 ～12月	2020年 1月 ～ 3月	2020年 4月 ～ 6月	2020年 7月 ～ 9月	2020年 10月 ～12月	2021年 1月 ～ 3月	対前期
全 体	売 上 額	-18.3	-20.5	-21.1	-21.3	-12.8	-19.6	-25.2	-31.8	-79.9	-67.8	-55.4	-61.1	-5.7
	採 算	-22.1	-22.6	-23.9	-26.6	-19.8	-21.4	-25.7	-32.5	-72.0	-59.0	-48.1	-52.6	-4.5
	資 金 繰 り	-13.1	-13.2	-15.0	-17.7	-12.0	-14.3	-15.9	-22.0	-58.5	-40.4	-32.0	-39.0	-7.0
2人以下	売 上 額	-20.5	-22.7	-22.9	-22.9	-15.2	-22.2	-26.6	-32.3	-81.5	-69.7	-57.6	-64.6	-7.0
	採 算	-24.7	-24.5	-25.3	-27.9	-21.5	-23.7	-27.3	-33.1	-73.0	-60.4	-49.3	-55.4	-6.1
	資 金 繰 り	-14.8	-14.7	-15.7	-19.0	-12.8	-15.7	-16.1	-21.3	-60.4	-41.1	-33.3	-40.8	-7.5
3人～5人以下	売 上 額	-13.8	-12.6	-20.5	-18.3	-5.7	-12.0	-20.4	-28.8	-77.9	-63.4	-51.9	-54.7	-2.8
	採 算	-16.1	-16.2	-19.4	-22.7	-15.8	-14.9	-21.9	-29.6	-71.4	-55.5	-48.0	-48.5	-0.5
	資 金 繰 り	-11.9	-10.2	-16.1	-15.7	-10.6	-10.1	-15.9	-24.4	-53.0	-38.0	-30.8	-37.1	-6.3
6人～10人以下	売 上 額	-1.7	-16.3	-8.4	-19.4	-6.3	-10.4	-14.4	-31.7	-74.2	-57.8	-37.5	-45.0	-7.5
	採 算	-9.7	-18.9	-15.3	-24.4	-7.1	-8.1	-10.4	-27.4	-61.6	-48.8	-34.8	-35.5	-0.7
	資 金 繰 り	0.0	-2.4	-2.5	-10.9	-3.2	-4.8	-6.4	-16.9	-49.0	-29.1	-19.9	-26.3	-6.4
11人～20人以下	売 上 額	-13.6	-19.0	3.4	-8.7	0.0	-4.6	-30.3	-30.8	-68.7	-57.3	-51.8	-40.7	11.1
	採 算	-3.4	-18.9	-22.4	-19.3	-16.4	-15.6	-34.4	-35.4	-67.0	-59.7	-48.7	-34.5	14.2
	資 金 繰 り	6.9	-16.1	-12.2	-12.7	-7.5	-14.3	-27.0	-26.9	-55.0	-53.0	-27.5	-27.8	-0.3
21人以上	売 上 額	-11.9	-12.1	-7.3	2.4	-17.1	-23.8	-24.4	-42.5	-73.1	-63.5	-51.9	-58.5	-6.6
	採 算	-28.6	-17.1	-26.9	-19.5	-24.4	-26.1	-19.5	-45.0	-65.4	-59.6	-40.5	-54.8	-14.3
	資 金 繰 り	-9.5	0.0	-2.5	0.0	-25.0	-22.0	-15.0	-32.5	-60.8	-46.1	-32.7	-43.3	-10.6